



JUDEȚUL BRAȘOV

## CONSILIUL JUDEȚEAN BRAȘOV

B-dul Eroilor nr. 5, Brașov, România, 500007  
Telefon: + 40 268 410 777, Fax: +40 268 475 576  
office@cjbrasov.ro, www.cjbrasov.ro



Cod F-16

Proiect nr.382/20.10.2023

Repartizare pentru avizare la Comisiile de Specialitate nr.:	7
Data:	23 10 2023
Secretar:	<i>[Signature]</i>

### HOTĂRÂREA NR. \_\_\_\_\_

din data de \_\_\_\_\_

- privind aprobarea Planului de Dezvoltare 2023-2024 pentru Spitalul Clinic Județean de Urgență Brașov

Consiliul Județean Brașov întrunit în ședință ordinară la data de \_\_\_\_\_;

Analizând Raportul de specialitate nr.ad.5/25309/20.10.2023 întocmit de către Direcția de Sănătate și Asistență Medicală și Referatul de aprobare nr.ad.5/25309/20.10.2023 inițiat de către vicepreședintele Consiliului Județean Brașov, prin care se propune aprobarea Planului de Dezvoltare 2023-2024 pentru Spitalul Clinic Județean de Urgență Brașov;

Văzând Hotărârea Consiliului Județean Brașov nr.474/28.11.2019, adresa nr.13/1568/10.10.2023 a Spitalului Clinic Județean de Urgență Brașov înregistrată la Consiliul Județean Brașov cu nr.5/25309/10.10.2023;

Luând în considerare procesul-verbal nr.14/15.09.2023 al Comitetului Director al Spitalului Clinic Județean de Urgență Brașov și Hotărârea nr.9/19.09.2023 a Consiliului de administrație al spitalului;

În conformitate cu prevederile O.U.G. nr. 162/2008 privind transferul ansamblului de atribuții și competențe exercitate de Ministerul Sănătății către autoritățile administrației publice locale, cu modificările și completările ulterioare, ale pct.26 Ordinul Ministerului Sănătății nr.1374/2016 pentru stabilirea atribuțiilor managerului interimar al spitalului public, ale art.1, pct.1 din Ordinul Ministerului Sănătății nr.921/2006 pentru stabilirea atribuțiilor comitetului director din cadrul spitalului public, precum și ale pct.1 din Anexa la Ordinul Ministrului Sănătății nr.863/2004 pentru aprobarea atribuțiilor și competențelor consiliului medical al spitalelor;

Având în vedere prevederile art.173, alin.(1), lit.a și lit.d și alin.(5), lit.c din O.U.G. nr. 57/2019 privind Codul administrativ, cu modificările și completările ulterioare și ale art.187, alin. (10), lit. c din Legea nr.95/2006 privind reforma în domeniul sănătății, republicată, cu modificările și completările ulterioare;

În temeiul art.182 și art.196, alin.(1), lit.a din O.U.G. nr.57/2019, privind Codul administrativ, cu modificările și completările ulterioare,

### **HOTĂRĂȘTE:**

**Art. 1** – Se aprobă Planul de Dezvoltare 2023-2024 pentru Spitalul Clinic Județean de Urgență Brașov, conform anexei, care face parte integrantă din prezenta hotărâre.

**Art. 2** - Cu data prezentei, Hotărârea Consiliului Județean Brașov nr.474/28.11.2019, își încetează aplicabilitatea.

**Art. 3** - Președintele Consiliului Județean Brașov asigură aducerea la îndeplinire a prezentei hotărâri prin Direcția de Sănătate și Asistență Medicală și Spitalul Clinic Județean de Urgență Brașov.

**Inițiator**  
**VICEPREȘEDINTE**  
Ciprian Sterpu

**Avizat pentru legalitate,**  
**Secretar general al județului**  
Claudia-Corina Crăciun



JUDEȚUL BRAȘOV

## CONSILIUL JUDEȚEAN BRAȘOV

B-dul Eroilor nr. 5, Brașov, România, 500007  
Telefon: + 40 268 410 777, Fax: +40 268 475 576  
office@cjbrasov.ro, www.cjbrasov.ro



Direcția de Sănătate și Asistență Medicală  
Nr. ad5/25309/ 20.10. 2023

### **RAPORT DE SPECIALITATE la Proiectul de Hotărâre privind aprobarea Planului de dezvoltare 2023-2024 pentru Spitalul Clinic Județean de Urgență Brașov**

Prin adresa nr.13/1568/10.10.2023, înregistrată la Consiliul Județean Brașov cu nr.5/25309/10.10.2023, Spitalul Clinic Județean de Urgență Brașov înaintează spre aprobare Consiliului Județean Brașov, Planul de Dezvoltare 2023-2024 al unității sanitare.

Prin Dispoziția Consiliului Județean Brașov nr.239/27.04.2023, dl.Emil Mailat a fost numit manager interimar al Spitalului Clinic Județean de Urgență Brașov, începând cu data de 7.05.2023, până la revocarea unilaterală din funcție sau până la ocuparea postului prin concurs, dar nu mai mult de 6 luni.

Potrivit prevederilor art.2, pct.26 din Dispoziția Consiliului Județean nr.239/27.04.2023, managerul interimar: *"elaborează, pe baza nevoilor de servicii medicale ale populației din zona deservită, planul de dezvoltare a spitalului pe perioada mandatului, ca urmare a propunerilor consiliului medical, și îl supune aprobării consiliului de administrație al spitalului"*.

În ședința din data de 14.09.2023, Consiliul medical a aprobat Planul de dezvoltare 2023-2024 al unității sanitare.

Comitetul director al spitalului a aprobat Planul de Dezvoltare pentru perioada 2023-2024 în ședința din data de 15.09.2023, conform procesului verbal nr.14/15.09.2023.

Consiliul de administrație al spitalului, prin Hotărârea nr.9/19.09.2023 a aprobat planul de dezvoltare al unității sanitare.

Planul de Dezvoltare al Spitalului Clinic Județean de Urgență 2023-2024 continuă activitățile prevăzute în planul de dezvoltare pentru perioada 2019-2023, aprobat prin HCJ Brașov nr.474/28.11.2019 și prevede obiective specifice noi:

- Reabilitarea, modernizarea secțiilor de spital;
- Conformarea cu planul de măsuri DSP;
- Dotarea cu echipamente medicale necesare unui act medical de calitate;
- Reparații capitale, extindere și supraetajare corp clădire bloc operator;
- Maximizarea contractului cu CJAS pe spitalizare de zi;
- Reorganizarea activității în ambulatoriu de specialitate în vederea maximizării veniturilor

Baza legală este asigurată de următoarele prevederi legislative:

- pct.26 din Ordinul Ministerului Sănătății nr.1374/2016 pentru stabilirea atribuțiilor managerului interimar, potrivit căruia, managerul interimar: *"elaborează, pe baza nevoilor de servicii medicale ale populației din zona deservită, planul de dezvoltare a spitalului pe perioada mandatului, ca urmare a propunerilor consiliului medical, și îl supune aprobării consiliului de administrație al spitalului"* ;

- art.1, pct.1 din Ordinul nr.921/2006 pentru stabilirea atribuțiilor comitetului director din cadrul spitalului public, potrivit căruia una din atribuțiile comitetului director este: *"elaborează planul de dezvoltare al spitalului pe perioada mandatului, în baza propunerilor scrise ale consiliului medical"*
- pct.1 din Anexa la Ordinul MS nr.863/2004, potrivit căruia consiliul medical al spitalelor *"evaluează necesarul de servicii medicale al populației deservite de spital și face propuneri pentru elaborarea planului de dezvoltare a spitalului, pe perioada mandatului"*
- art.187, alin. (10), lit.c) din Legea nr.95/ 2006, privind reforma în domeniul sănătății, republicată, cu modificările și completările ulterioare, potrivit căruia una din atribuțiile principale ale consiliului de administrație al spitalului este de a aproba *"măsurile pentru dezvoltarea activității spitalului în concordanță cu nevoile de servicii medicale ale populației"*

Cu privire la impactul asupra reglementărilor interne în vigoare, la data de la care prezenta hotărâre produce efecte, Hotărârea Consiliului Județean Brașov nr. 474/28.11.2019 își încetează aplicabilitatea.

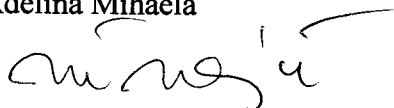
Astfel, analizând cele propuse de unitatea sanitară, văzând referatul de aprobare, față de cele prezentate și având în vedere prevederile art.136, alin (3) lit.a) și alin (8), lit. b), din OUG nr.57/2019-Codul administrativ, **se supune spre analiză și aprobare Proiectul de Hotărâre privind aprobarea Planului de dezvoltare 2023-2024 pentru Spitalul Clinic Județean de Urgență Brașov**

Anexăm în copie:

- referatul de aprobare nr. ad25309/ 20.10.2023
- adresa nr.13/1568/10.10.2023 a Spitalului Clinic Județean de Urgență Brașov

Director Executiv,

Văsioiu Adelina Mihaela



Întocmit,

Tabalai Alexandra





JUDEȚUL BRAȘOV

## CONSILIUL JUDEȚEAN BRAȘOV

B-dul Eroilor nr. 5, Brașov, România, 500007  
Telefon: + 40 268 410 777, Fax: +40 268 475 576  
office@cjbrasov.ro, www.cjbrasov.ro



Vicepreședinte

Nr. ad5/25309/ 20. 10. 2023

### REFERAT DE APROBARE

#### **a Proiectului de Hotărâre privind aprobarea Planului de dezvoltare 2023-2024 pentru Spitalul Clinic Județean de Urgență Brașov**

Prin adresa nr.13/1568/10.10.2023, înregistrată la Consiliul Județean Brașov cu nr.5/25309/10.10.2023, Spitalul Clinic Județean de Urgență Brașov înaintează spre aprobare Consiliului Județean Brașov, Planul de Dezvoltare 2023-2024 al unității sanitare.

Prin Dispoziția Consiliului Județean Brașov nr.239/27.04.2023, dl.Emil Mailat a fost numit manager interimar al Spitalului Clinic Județean de Urgență Brașov, începând cu data de 7.05.2023, până la revocarea unilaterală din funcție sau până la ocuparea postului prin concurs, dar nu mai mult de 6 luni.

Potrivit prevederilor art.2, pct.26 din Dispoziția Consiliului Județean nr.239/27.04.2023, managerul interimar: *"elaborează, pe baza nevoilor de servicii medicale ale populației din zona deservită, planul de dezvoltare a spitalului pe perioada mandatului, ca urmare a propunerilor consiliului medical, și îl supune aprobării consiliului de administrație al spitalului"*.

Baza legală este asigurată de următoarele prevederi legislative:

- art. 173 alin.(1) lit. a) și d) din OUG nr.57/2019-Codul administrativ - consiliul județean îndeplinește atribuții privind organizarea, funcționarea și gestionarea instituțiilor și serviciilor publice de interes județean;
- art. 173 alin.(5) lit. c) din OUG nr.57/2019-Codul administrativ - consiliul județean asigură cadrul necesar pentru furnizarea serviciilor publice de interes județean în domeniul sănătății;
- Ordonanța de Urgență nr.162/2008 privind transferul ansamblului de atribuții și competențe exercitate de Ministerul Sănătății către autoritățile administrației publice locale, cu modificările și completările ulterioare, prin Hotărârea Consiliului Județean Brașov nr.164/17.06.2010 a fost aprobată preluarea managementului asistenței medicale pentru Spitalul Clinic De Psihiatrie și Neurologie Brașov, de către Consiliul Județean Brașov;
- pct.26 din Ordinul Ministerului Sănătății nr.1374/2016 pentru stabilirea atribuțiilor managerului interimar, potrivit căruia, managerul interimar: *"elaborează, pe baza nevoilor de servicii medicale ale populației din zona deservită, planul de dezvoltare a spitalului pe perioada mandatului, ca urmare a propunerilor consiliului medical, și îl supune aprobării consiliului de administrație al spitalului"* ;
- art.1, pct.1 din Ordinul nr.921/2006 pentru stabilirea atribuțiilor comitetului director din cadrul spitalului public, potrivit căruia una din atribuțiile comitetului director este: *"elaborează planul de dezvoltare al spitalului pe perioada mandatului, în baza propunerilor scrise ale consiliului medical"*

- pct.1 din Anexa la Ordinul MS nr.863/2004, potrivit căreia consiliul medical al spitalelor *”evaluează necesarul de servicii medicale al populației deservite de spital și face propuneri pentru elaborarea planului de dezvoltare a spitalului, pe perioada mandatului”*
- art.187, alin. (10), lit.c) din Legea nr.95/ 2006, privind reforma în domeniul sănătății, republicată, cu modificările și completările ulterioare, potrivit căreia una din atribuțiile principale ale consiliului de administrație al spitalului este de a aproba *”măsurile pentru dezvoltarea activității spitalului în concordanță cu nevoile de servicii medicale ale populației”*

Prezentul referat a fost întocmit cu respectarea art.136, alin (8), lit.a) din OUG nr.57/2019-Codul administrativ, conform căreia *”referatul de aprobare este instrument de prezentare și motivare, semnat de inițiator”*;

Conform celor prezentate și în baza prevederilor art. 182 alin.(2) din OUG nr.57/2019-Codul administrativ, potrivit căreia: *”proiectele de hotărâri pot fi propuse de ... vicepreședinții consiliului județean”*, a fost inițiat **Proiectul de Hotărâre privind aprobarea Planului de dezvoltare 2023-2024 pentru Spitalul Clinic Județean de Urgență Brașov**

Având în vedere considerentele de mai sus, propun analizarea proiectului de hotărâre întocmit, în vederea supunerii lui spre dezbateră și aprobare în ședința de plen a Consiliului Județean Brașov.

Anexe:

- Planul de Dezvoltare 2023-2024 al Spitalului Clinic Județean de Urgență Brașov

**/ VICEPREȘEDINTE,**

**CIPRIAN STERPU**



cf: 5/25309/10.10.2023

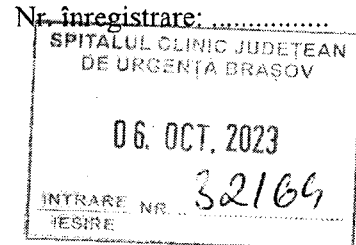
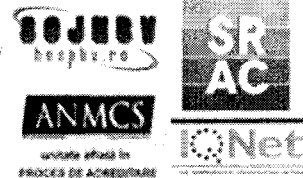


Sigilat digital de:  
Spitalul Clinic Județean de Urgență Brașov  
Inregistrat cu: Nr. lucrare 13/1568 din  
10.10.2023 / Nr. act (RU)1569 din 10.10.2023  
Data: 10.10.2023 13:24:20 (GMT+03:00)



Consiliul Județean  
Brașov

CONSILIUL JUDEȚEAN BRAȘOV  
SPITALUL CLINIC JUDEȚEAN DE URGENȚĂ BRAȘOV  
Mun. Brașov, Str. Calea București, nr. 25-27, Cod poștal 500326, Jud. Brașov  
Tel: 0268/320022, 0372676271  
Fax-uri: 0268/333015, 0372676351  
Cont RO 32 TREZ 131 50 41 XXX000280 Trezoreria Brașov;  
Cod fiscal 4384117  
Pagină web: www.hospbv.ro Email: secretariat@spitaluljudeteanbrasov.ro



Către  
CONSILIUL JUDEȚEAN BRAȘOV

**SPITALUL CLINIC JUDEȚEAN DE URGENȚĂ BRAȘOV**, cu sediul în Mun. Brașov, str. Calea București, nr. 25-27, Jud. Brașov, având cod unic de identificare 4383117, telefon. 0268/320022, fax. 0268/330015, email: [manager@spitaluljudeteanbrasov.ro](mailto:manager@spitaluljudeteanbrasov.ro), reprezentat prin Manager Interimar **Emil Mailat**, cu privire la adresa nr. (R73)654/05.09.2023 referitoare la adresa Avocatului Poporului nr 23380/2023, prin prezenta vă înaintăm spre aprobare **PLANUL DE DEZVOLTARE AL SPITALULUI CLINIC JUDEȚEAN DE URGENȚĂ BRAȘOV**, pentru perioada 2023-2024.

Planul de dezvoltare continuă activitățile aprobate în Planul de dezvoltare al Spitalului Clinic Județean de Urgență 2019-2023, dar suplimentar, propunem includerea următoarelor obiective noi:

**1. Reabilitarea, modernizarea secțiilor de spital**

- a) Igienizare demisol și parter Pavilion Tractorul.
- b) Hidroizolație Pavilion Tractorul.
- c) Igienizare parter Pavilion Astra.
- d) Relocare ORL/BMF
- e) Relocare Compartiment Nefrologie
- f) Relocare Secție Oncologie

Termen – Trim I 2024

Resurse financiare – Venituri proprii, sponsorizări.

**Responsabil:** Comitetul Director, Serv. Tehnic, Spiaam,

Ipoteze posibile (riscuri) care pot apărea în realizarea obiectivului

- Risc privind întârzierea lucrărilor de către personalul implicat în realizarea lucrărilor de construcții (serviciu externalizat);
- riscul și consecințele aferente unor soluții tehnice greșite sau neadaptate

**Monitorizare:**

- Raport săptămânal prezentat managerului de către dirigințele de șantier.
- Evaluarea pe stadii fizice de execuție a lucrărilor și a mutării secțiilor.

**Stadiu de realizare** – propunere de începere în luna octombrie 2023.



Consiliul Județean  
Brașov

CONSILIUL JUDEȚEAN BRAȘOV  
SPITALUL CLINIC JUDEȚEAN DE URGENȚĂ BRAȘOV  
Mun. Brașov, Str. Calea București, nr. 25-27, Cod poștal 500326, Jud. Brașov  
Tel: 0268/320022, 0372676271  
Fax-uri: 0268/333015, 0372676351  
Cont RO 32 TREZ 131 50 41 XXX000280 Trezoreria Brașov;  
Cod fiscal 4384117  
Pagină web: www.hospbv.ro Email: secretariat@spitaluljudeteanbrasov.ro



Acțiuni de întreprins:

**a) Igienizare demisol și parter Pavilion Tractorul**

- Lucrări de demontare a tâmplăriei degradate, de spargere a gresiei și a faianței;
- Desfaceri pardoseli linoleum;
- Demontare obiecte sanitare, radiatoare, corpuri de iluminat;
- Placări de tavane și ghene din rigips;
- Refacere instalații electrice, sanitare, termice, iluminat de siguranță;
- Reparații pereți, aplicare glet, lavabilă;
- Confecționare și montaj tâmplărie PVC pentru uși și ferestre;
- Covor PVC sanitarizat pe pardoseli și tapet pe pereți;
- Instalație gaze medicale;
- Relocare aparatură medicală specifică dializei.

Valoare estimată – 1 354 586 ron

Surse de finanțare – Fonduri proprii, sponsorizări, subvenție CJ

**b) Hidroizolație Pavilion Tractorul.**

- Lucrări de refacere a hidroizolației în jurul clădirii pentru a evita infiltrațiile din pereții subsolului și a devia apa pluvială din stradă;
- Realizare trotuar de gardă

Valoare estimată – 495 000 ron

Surse de finanțare – Fonduri proprii, sponsorizări, subvenție CJ

**c) Igienizare parter Pavilion Astra.**

- Lucrări de demontare/spargere a gresiei și a faianței;
- Desfaceri pardoseli linoleum;
- Demontare obiecte sanitare, radiatoare, corpuri de iluminat;
- Placări de tavane și ghene din rigips;
- Refacere instalații electrice, sanitare, termice, iluminat de siguranță;
- Reparații pereți, aplicare glet, lavabilă;
- Covor pvc sanitarizat pe pardoseli și tapet pe pereți;
- Extindere rețea gaze medicale.

Valoare estimată – 667 320 ron

Surse de finanțare – Fonduri proprii, sponsorizări, subvenție CJ

**d) Relocare ORI/BMF**

- Relocat rampa operativă
- Consola gaze medicale ( 1 Sala + 4 ATI )
- Perete despartitor cu 2 uși



Consiliul Județean  
Brașov

CONSILIUL JUDEȚEAN BRAȘOV  
SPITALUL CLINIC JUDEȚEAN DE URGENȚĂ BRAȘOV  
Mun. Brașov, Str. Calea București, nr. 25-27. Cod poștal 500326. Jud. Brașov  
Tel: 0268/320022, 0372676274  
Fax-uri: 0268/333015, 0372676351  
Cont RO 32 TREZ 131 50 41 XXX000280 Trezoreria Brașov;  
Cod fiscal 4384117  
Pagină web: www.hospbv.ro Email: secretariat@spitaluljudeteanbrasov.ro



- Retusuri, pus chiuveta, modificat instalatie sanitara

Valoare estimată – 112 300 ron

Surse de finanțare - Fonduri proprii, sponsorizări, subvenție CJ

e) Relocare Compartiment Nefrologie

f) Relocare Secție Oncologie

## 2. Conformarea cu Planul de măsuri DSP

Nr. crt	Obiective	Termen final	Sursă de finanțare	Stadiu
1	Respectarea normativului din OMS nr. 914/2006 privind numărul maxim de paturi și aria utilă per pat, odată cu finalizarea lucrărilor de renovare (ORL, Oftalmologie, Cardiologie I)	31.12.2023	Bugetul de stat, sponsorizări, surse proprii, subvenții Consiliul Județean	În desfășurare
2	Finalizarea amenajării spitalizării de zi la nivelul parterului Pavilionului Central, dotări specifice	31.12.2023	Bugetul de stat, sponsorizări, surse proprii, subvenții Consiliul Județean	În desfășurare
3	Igienizarea secției ATI și a Blocului Operator, funcționale în Pavilionul Central	31.12.2023	Bugetul de stat, sponsorizări, surse proprii, subvenții Consiliul Județean	Investiții 2024
4	Dotarea tuturor pavilioanelor cu rezervoare de acumulare apa, dimensionate pentru 1-3 zile	31.12.2023	Bugetul de stat, sponsorizări, surse proprii, subvenții Consiliul Județean	Investiții 2024

Termen – Trim III 2024

Resurse financiare – Venituri proprii, sponsorizări, surse de finanțare Consiliul Județean

**Responsabil:** Comitetul Director, Serv. Tehnic, Spiaam,

Ipozeze posibile (riscuri) care pot apărea în realizarea obiectivului





Consiliul Județean  
Brașov

CONSILIUL JUDEȚEAN BRAȘOV  
SPITALUL CLINIC JUDEȚEAN DE URGENȚĂ BRAȘOV  
Mun. Brașov, Str. Calea București, nr. 25-27, Cod poștal 500326, Jud. Brașov  
Tel: 0268/320022, 0372676271  
Fax-uri: 0268/333015, 0372676351  
Cont RO 32 TREZ 131 50 41 XXX000280 Trezoreria Brașov;  
Cod fiscal 4384117  
Pagină web: www.hospbv.ro Email: secretariat@spitaluljudeteanbrasov.ro



- Risc privind întârzierea lucrărilor de către personalul implicat în realizarea lucrărilor de construcții (serviciu externalizat);
- Lipsa finanțării sau finanțare insuficientă;
- Riscul și consecințele aferente unor soluții tehnice greșite sau neadaptate.

**Monitorizare:**

- Raport săptămânal prezentat managerului de către dirigințele de șantier.
- Evaluarea pe stadii fizice de execuție a lucrărilor și a mutării secțiilor.

**Stadiu de realizare** – propunere de începere în luna octombrie 2023.

**3. Dotarea cu echipamentele medicale necesare unui act medical de calitate**

**Responsabili:** Comitetul Director, Serviciul de Achiziții Publice, Aprovizionare și Contractare,

*Termene:* decembrie 2023

*Resurse:* proprii, finanțate CJ

*Ipozeze posibile care pot apărea în realizarea obiectivului*

- lipsa finanțării aparatelor
- neachiziționarea aparatelor

*Stadiul de realizare:* în desfășurare

DENUMIRE ECHIPAMENT	VALOARE ESTIMATĂ
CONGELATOR STOCARE PLASMĂ/SERURI (3 SERTARE)	34,256.10
FRIGIDER STOCARE SÂNGE (7 SERTARE)	35,066.84
ANALIZOR BIOCHIMIE	25,500.00
ANALIZOR IMUNOFLUORESCENȚĂ PENTRU DETERINAREA CANTITATIVĂ MARKERI CARDIACI	12,000.00
SISTEM MOBIL DE FILRARE ȘI PURIFICARE A AERULUI	20,000.00
APARAT AUTOMAT PENTRU ACOPERIREA PANTOFILOR - 7 BUC	55,300.00
ECHIPAMENT AUTOMAT ȘI AUTONOM DE MONITORIZARE DIGITALĂ A COMPLIANȚEI IGIENEI MÂINILOR ÎN SPITAL	33,000.00
TROLIU MEDICAL	12,635.00



Consiliul Județean  
Brașov

CONSILIUL JUDEȚEAN BRAȘOV  
SPITALUL CLINIC JUDEȚEAN DE URGENȚĂ BRAȘOV  
Mun. Brașov, Str. Calea București, nr. 25-27, Cod poștal 500326, Jud. Brașov  
Tel: 0268/320022, 0372676271  
Fax-uri: 0268/333015, 0372676351  
Cont RO 32 TREZ 131 50 41 XXX000280 Trezoreria Brașov;  
Cod fiscal 4384117  
Pagină web: www.hospbv.ro Email: secretariat@spitaluljudeteanbrasov.ro



unitate afiliată în  
PROCES DE ACREDITARE



INSTRUMENTAR CHIRURGIE PLASTICA	103,815.00
LUPE MICROCHIRURGIE CU SURSA DE LUMINA PORTABILA DEDICATA - 3 BUC	75,075.00
TRUSA INSTRUMENTAR CHIRURGIE VASCULARA	61,225.50
ELECTROCAUTER MONO SI BIPOLAR - 2 BUC	170,000.00
LAMPA SCIALITICA - 2 BUC	630,000.00

#### 4. Reparații capitale, extindere și supraetajare corp de clădire bloc operator în cadrul Spitalului Clinic Județean De Urgență Brașov

În cadrul Pavilionului Central s-au realizat investiții în cadrul Corpului A (aripa lungă). Cu toate acestea, Corpul H, unde se află cordul spitalului (secția ATI, laboratorul de analize medicale, laboratorul de imagistică, blocul operator) este nereabilitat și are un risc ridicat de degradare, în lipsa unor intervenții specifice.

Această clădire să intre într-un proces de reconfigurare, extindere, supraînălțare și reparații capitale, care să aibe la bază cel puțin următoarele cerințe:

- Realizarea de lucrări asupra clădirii astfel încât prin aceste intervenții să se poată actualiza tehnic clădirea și să se poată funcționa având autorizațiile impuse prin lege pentru astfel de obiective (mai ales ISU, DSP și mediu) – conformare tehnică și funcțională la standardele actuale;
- Eficientizarea energetică a clădirii și respectarea noilor cerințe impuse de legislația în vigoare;
- Eficientizarea fluxurilor medicale, tehnice, logistice și administrative;
- Eficientizarea muncii personalului medical prin realizarea de circuite coerente și conforme;
- Consolidarea structurală a clădirii în baza unei expertize actualizate cu noile cerințe ale acestui proiect;
- Realizarea unui heliport astfel încât urgentele să fie mai eficient preluate și tratate;
- Dotarea cu mobilier și echipamente medicale specifice funcțiunilor adresate în această clădire.

Pentru realizarea acestor obiective, la nivelul anilor 2023-2024 este necesară realizarea documentației tehnice inițiale, constând în:

- Expertiză tehnică clădire (corp H și corp A);
- Relevee cu scanare 3D;
- Studiu topografic



Consiliul Județean  
Brașov

CONSILIUL JUDEȚEAN BRAȘOV  
SPITALUL CLINIC JUDEȚEAN DE URGENȚĂ BRAȘOV  
Mun. Brașov, Str. Calea Bucureștii, nr. 25-27, Cod poștal 500326, Jud. Brașov  
Tel: 0268/320022, 0372676271  
Fax-uri: 0268/333015, 0372676351  
Cont RO 32 TREZ 131 50 41 XXX000280 Trezoreria Brașov;  
Cod fiscal 4384117  
Pagină web: www.hospbv.ro Email: secretariat@spitaluljudeteanbrasov.ro



unitate afiliat în  
PROCES DE ACREDITARE



În funcție de această documentație tehnică se vor putea identifica soluțiile tehnice pentru realizarea reparațiilor și extinderea clădirii.

Valoare estimată – 250 000 ron;

Surse finanțare – subvenție CJ.

### 5. Maximizarea contractului cu CJAS pe spitalizare de zi

Creșterea veniturilor în contractul cu CJAS se va realiza prin acțiuni specifice:

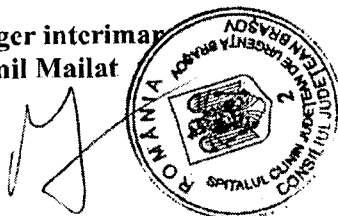
- Contractarea de cazuri și servicii noi în vederea diversificării gamei pe acest tip de spitalizare;
- Analiza tipurilor de cazuri contractate și nerealizate (nu a existat adresabilitate cu patologie specifică care se pretează a fi rezolvată pe spitalizare de zi sau există omisiuni pe secții);
- Monitorizarea desfășurării contractului pe spitalizare de zi și a tipurilor de cazuri realizate vs. Contractate;
- Creșterea ponderii veniturilor pe spitalizare de zi din totalul contractelor cu CJAS (în anul 2022 este < de 1%, mai mică comparativ cu alte spitale județene care ating proporția de 2%-5%);
- Creșterea veniturilor pe spitalizare de zi și scăderea cheltuielilor pe spitalizare continuă acută prin efectuarea în cadrul spitalizării de zi (pentru pacienții programați, non-urgență) a analizelor de bază, inclusiv a consultului preanestezic (pentru pacienții ce necesită intervenție chirurgicală), ulterior, reinternându-se pe spitalizare continuă acută, pe baza scrisorii medicale emise cu recomandare de revenire;

### 6. Reorganizarea activității în ambulatoriu de specialitate în vederea maximizării veniturilor

În vederea maximizării veniturilor din ambulatoriu, se ține cont de respectarea programului fiecărui medic declarat la CJAS în ambulatoriu, de numărul de consultații, servicii, implicit puncte realizate în vederea respectării valorii maxime ce poate fi obținută. De precizat este că depășirea punctelor conform programelor medicilor declarate la CJAS în ambulatoriu vor fi invalidate, astfel, pentru a evita invalidarea consultațiilor, în acest context este favorabil a se efectua consultații contra-cost, respectiv nerealizarea la maximum conform normelor, evidențiază posibilitatea unor valori ce se pot obține, nedecontate.

Cu stimă,

Manager interimar  
c.j. Emil Mailat



Digitally signed by / Semnat digital de:  
Emil Mailat  
Intocmit  
10.10.2023 13:21:41 (GMT+03:00)

Proces-Verbal nr 14  
Încheiat, astăzi 15 septembrie 2023

Sunt prezente membrii CA:

- Manager - c.f. Emel Mașlat
- Director Medical - dr. Florin Cotaș
- Director Financiar - Contabil - ec. Nețanu Sorana
- Director de Imagină - as. ps. Anisa-Erica Tiu

Invitate - Liderii de sindicat: Medisor - Cristina Cocorose și dr. Florin Cotaș  
Ordinea de zi este stabilită conform convocării

1) Dr. Manager prezintă ordinea de zi. A făcut planul strategiei și lista de investiții care s-a modificat 49,5% care răspunde la valoarea actuală. Se solicită aprobarea PAPP-ului.

Dr. Cotaș - cum se vede parte lege, cum se calculează majoritatea în CM? ~~Cum trebuie să votăm / cum să punem~~ hărțile scrise de la CA. Hărțile să se adreseze ~~formidului~~ forului superior.

Când vor fi lucruri importante, se discută în CM.

Se solicită un p.de v. juridic, ulterior se va aproba.

Dr. Manager - dacă are de spus ceva?

Dr. Dăbuleț - OPO - a trecut pe lista de investiții o porție vine iarăși, colegii s-au plâns de frig.

Dr. Manager - sunt investiții pe anul legal în dublu? Dacă mai este ceva de spus?

Se aprobă planul strategic și lista de investiții, PAPP-ul

2) Modif. statutului de funcție - prezenta sup. școl. RUCOS  
Se aprobă în unanimitate. (cu motive de fundamentare)

3) Aprobarea stim. financiare -

Se modifică suma de la 26500 la 60000 lei.

Dr. Dăbuleț - este varianta de la ultima ședință a CA în urma pierderii oportunității de condiții deosebite

1) Manager - societate propensiv: autorii, mod de valid  
masuratie. A avut o discutie cu AII. Banii nu sunt  
pt. doctori. Sa vina sindicatele cu o propunere.  
2) Doctori - sa se piere - pe ce a dat CJ, o motivare  
3) Manager - sa folosim ca letera nu ca sen parosca.  
In scapamaine propere - intalnire pe ce tema  
4) A. Cortan - sunt multe sectii cu cazuri invalidate

Manager - cf. Emil Măișat  
Med. medicat. dr. Florin Cortan  
Asi. Fin. cont. - ec. Rosina Băjanu  
Asi. de Ingrijisă - as. p. Beniso - Estica

Sindicat - Sanatas - Medisan - Gustina Cărmăneș  
- Solidaritatea - Florin Mădăc

*[Signature]*

**Consiliul Medical**  
14.09.2023

15 SEP. 2023

2023



Avizat,  
Manager  
CJ Mailat Emil

Director Medical  
Dr. Ortan Florin

## PROCES VERBAL

### ***Au participat urmatoarii :***

Director Medical Dr. Ortan Florin,  
Dr. Popica Maria, Dr. Gherghina Alexandra, Dr. Falup Cristian, Dr. Manea Rosana,  
Dr. Sporis Mariana, Dr. Radus Ioana, Dr. Neculoiu Daniela, Dr. Penciu Marius,  
Dr. Marincas Cristina, Dr. Coman Felicia, Dr. Oproiu Cosmina, Dr. Grigorescu Dan,  
Dr. Nedeloiu Tiberiu, Dr. Paripas Ovidiu, Dr. Scarneciu Camelia, Dr. Buzescu Madalina,  
Dr. Misarca Catalin, Dr. Benea Alina, Dr. Moraru Gabriel, Dr. Nedelcu Dan,  
Dr. Cobelschi Calin Pavel, Dr. Buzea Cosmin, Dr. Saon Codrin, Dr. Necula Radu,  
Dr. Scarneciu Ioan, Dr. Lungu Sorina, Dr. Rosculet Mircea, Farm Pop Alina,  
Dr. Bisoc Alina, Farm Anton Valentin, Dr. Gurgu Minerva, Dr. Urs Laura,  
Farm Muraretu Raluca, Dr. Galbineanu Simona, Dr. Godri Dora, Dr. Bobescu Elena,  
Dr. Boanca Romeo, Dr. Varga Mircea

Sedinta Consiliului Medical s-a desfasurat prin Whatsapp.

Au fost trimise urmatoarele documente pentru aprobare :

- Investitii SPCJUBv 2023
- Programul anual al achizitiilor publice 2023
- Plan dezvoltare 2023-2024

84 % dintre medicii șefi de secție și-au exprimat votul pentru.

D-na dr. Bobescu nu a fost de acord cu structura organizatorica din Planul de dezvoltare 2023-2024.

Intocmit.  
Ref. Cristina Iorga

	<p align="center"><b>CONSILIUL JUDEȚEAN BRASOV</b>  <b>SPITALUL CLINIC JUDEȚEAN DE URGENȚA BRASOV</b>          Str. Calea București, nr. 25-27, Brașov, 500326. Tel: 0268/320022.          0372676271          Fax-uri: 0268/333015, 0372676351          Cont RO 88 TREZ 131 21F 330 800 XXXX Trezoreria Brașov; cod fiscal          4384117          Pagină web: <a href="http://www.hospbv.ro">www.hospbv.ro</a>          Email: <a href="mailto:secretariat@spitaluljudeteanbrasov.ro">secretariat@spitaluljudeteanbrasov.ro</a></p>		
Operator date cu caracter personal 17323			

## CONSILIUL DE ADMINISTRAȚIE

### Hotărârea nr.9

**din data de 19 septembrie 2023**

Consiliul de Administrație al Spitalului Clinic Județean de Urgență Brașov, întrunit în ședință la data de **19 septembrie 2023, la ora 11<sup>0</sup>**, la sediul Consiliului Județean, în conformitate cu prevederile din Regulamentul-cadru de funcționare și organizare și prevederile art.187 alin.(11) din Legea nr.95/2006 privind reforma în domeniul sănătății-Republicată, cu modificările și completările ulterioare:

Analizând propunerea privind aprobarea planului de dezvoltare al SCJUBv (punctul 1 din ordinea de zi);

Analizând propunerile comitetului director privind modificarea programului anual al investițiilor aprobat pentru anul 2023 (punctul 2 din ordinea de zi);

Analizând propunerea de modificare a Planului Anual al Achizițiilor Publice pe anul 2023 (punctul 3 din ordinea de zi);

Analizând propunerile de acordare a sumelor reprezentând stimulentele financiare pentru personalul încadrat în SCJUBv în lunile mai, iunie, iulie și august 2023, aprobate în ședința Comitetului Director în conformitate cu Procedura operațională nr.308 privind procedura de acordare a stimulentele financiare personalului medical și de specialitate (punctul 4 din ordinea de zi);

Văzând prevederile Ordinului MS nr 862/2004 pentru aprobarea atribuțiilor și competențelor consiliului medical al spitalului public;

Văzând prevederile Ordinului MS nr. 921/2006 pentru stabilirea atribuțiilor comitetului director din cadrul spitalului public

### HOTĂRĂȘTE:

**Art.1** Se aprobă Planul de Dezvoltare al SCJUBV pentru anul 2023.

**Art.2** Se avizează modificarea listei de investiții conform anexelor comunicate de spital.

**Art.3** Se avizează Planul Anual al Achizițiilor Publice pe anul 2023 inclusiv achizițiile directe.

**Art.4** Se avizează propunerile de acordare a sumelor reprezentând stimulentele financiare pentru personalul încadrat în SCJUBv în lunile mai, iunie, iulie și august 2023 conform anexelor și criteriile de acordare.

**Art.5** Managerul Spitalului Clinic Județean de Urgență Brașov asigură ducerea la îndeplinire a prezentei hotărâri.

Președinte de ședință

Adelina Mihaela Văsoiu

**ADELINA-  
MIHAELA  
VASIOIU**

Digitally signed by  
ADELINA-MIHAELA  
VASIOIU  
Date: 2023.09.20  
09:06:38 +03'00'

Vice-Președinte  
Ciprian Sterpu

Director executiv,  
Adeliha Văsioiu



## PLAN DE DEZVOLTARE 2023-2024

Spitalul Clinic Județean de Urgență Brașov





Consiliul Județean  
Brașov

**CONSILIUL JUDEȚEAN BRAȘOV**  
**SPITALUL CLINIC JUDEȚEAN DE URGENȚĂ BRAȘOV**  
Mun. Brașov, Str. Calea București, nr. 25-27, Cod poștal 500326, Jud. Brașov  
Tel: 0268/320022, 0372676271  
Fax-uri: 0268/333015, 0372676351  
Cont RO 32 TREZ 131 50 41 XXX000280 Trezoreria Brașov;  
Cod fiscal 4384117  
Pagină web: www.hospbv.ro Email: secretariat@spitaluljudeteanbrasov.ro

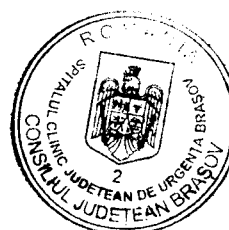


Centru afiliat în  
PROCES DE ACREDITARE



## CUPRINS

Introducere.....	3
Capitolul I. Prezentarea Spitalului Clinic Județean de Urgență Brașov .....	3
<i>Istoria spitalului, misiunea spitalului și caracteristici relevante ale populației deservite</i> .....	3
Misiunea Spitalului .....	3
<i>Caracteristici relevante ale populației deservite</i> .....	4
<i>Structura și activitatea spitalului</i> .....	5
<i>Structura de personal (resursele umane)</i> .....	10
<i>Activitatea spitalului în perioada 2022-2023</i> .....	13
Indicatorii de management ai resurselor umane realizați în perioada 2022-Sem I 2023: .....	14
Indicatorii de utilizare a serviciilor .....	14
Indicatori de calitate .....	16
Situația financiară a SCJUBV .....	17
<i>Structura bugetului de venituri</i> .....	17
CAPITOLUL II .....	34
<i>Analiza SWOT a spitalului</i> .....	34
CAPITOLUL III .....	37
<i>Obiectiv general - Creșterea accesibilității la serviciile medicale -</i> .....	37
Obiectiv specific - Reabilitarea, modernizarea secțiilor de spital .....	37
Obiectiv specific – Conformarea cu Planul de măsuri DSP .....	39
Obiectiv specific - Dotarea cu echipamentele medicale necesare unui act medical de calitate .....	40
Obiectiv specific- Reparații capitale, extindere și supraetajare corp de clădire bloc operator în cadrul Spitalului Clinic Județean De Urgență Brașov .....	41
<i>Obiectiv specific – Conformarea cu Planului de măsuri ISU</i> .....	43
<i>Obiectiv general - Creșterea calității serviciilor medicale</i> .....	48
Obiectiv specific- Realizarea compatibilității cu spitalele de nivel european .....	48
<i>Obiectiv general- Îmbunătățirea finanțării spitalului</i> .....	52
Obiectiv specific - Maximizarea contractului cu CJAS pe spitalizare de zi .....	52
Obiectiv specific - Reorganizarea activității în ambulatoriu de specialitate în vederea maximizării veniturilor .....	52
<i>Obiectiv general- Reducerea și prevenirea infecțiilor asociate actului medical</i> .....	55
<i>Realizarea indicatorilor privind serviciile medicale prestate</i> .....	60
Monitorizare și evaluare .....	60



## Introducere

### Capitolul I. Prezentarea Spitalului Clinic Județean de Urgență Brașov

#### Istoria spitalului, misiunea spitalului și caracteristici relevante ale populației deservite

Istoria Spitalului Clinic Județean de Urgență Brașov începe în anul 1973 când prin Hotărârea Consiliului de Miniștri nr. 613 din data de 29 mai 1973 s-a aprobat componența comisiei de recepție a investiției "Spitalul general cu 705 paturi cuplat cu policlinică în municipiul Brașov" din planul Consiliului popular al județului Brașov. Prin unificarea Spitalului Județean cu Spitalul Mârzescu, Spitalul de Oncologie, Spitalul de boli dermato-venerice, Spitalele uzinelor Tractorul și Steagu Roșu, Centrul de transfuzii sanguine, Stația de Salvare, Centrul sanitar antiepidemic, Centrul de stomatologie, și mai multe policlinici și dispensare comunale și orășenești, a rezultat un spital cu aproximativ 2000 de paturi și circa 3000 de salariați.

La sfârșitul anului 1990, Spitalul Județean Brașov funcționa independent de Direcția Sanitară Brașov în baza Dispoziției nr. 994/1 noiembrie 1990. O parte din structurile spitalului s-au desprins funcționând ca entități cu personalitate juridică proprie: Centrul sanitar anti-epidemic (1990), Centrul de sânge (1991), Stația de salvare (1996), dispensarele medicale și de întreprindere, policlinicile Astra și Tractorul, centrele de stomatologie Astra, Tractorul și Diaconu Coresi (în anul 2000). În **anul 1991** spitalul avea un număr de 1605 paturi, iar în anul 1992, un număr de 1485 de paturi. În **anul 1996** spitalele fostelor uzine Steagu Roșu și Tractorul se desprind din structura Spitalului Județean și formează Spitalul Municipal Brașov, unitate sanitară cu personalitate juridică. În **anul 2001** este pusă în funcțiune instalația de rezonanță magnetică RMN Philipps. În **anul 2003** are loc o nouă reorganizare prin includerea Spitalului Municipal în Spitalul Județean, astfel secțiile Astra și Tractorul redevin secții ale Spitalului Județean. La 1 martie 2003, Spitalul Județean Brașov devine Spital Județean de Urgență, cu un număr de 1271 paturi. În **anul 2004** ca urmare a dezvoltării Facultății de Medicină din cadrul Universității Transilvania Brașov, prin Ordinul MS nr.915, spitalul își schimbă titulatura în Spital Clinic Județean de Urgență.

#### Misiunea Spitalului

În inima comunității noastre, Spitalul Clinic Județean de Urgență are misiunea de a îmbunătăți constant serviciile noastre medicale și nemedicale, pentru a ridica standardele și pentru a dezvolta relații umane mai bune, atât în rândul pacienților și aparținătorilor, cât și în cadrul echipei noastre.

##### 1. Îmbunătățirea Continuă a Serviciilor Oferite

Ne străduim în mod continuu să oferim pacienților noștri cele mai bune și avansate tratamente medicale disponibile. Suntem datori să asigurăm că fiecare pacient primește îngrijiri medicale



Consiliul Județean  
Brașov

**CONSILIUL JUDEȚEAN BRAȘOV**  
**SPITALUL CLINIC JUDEȚEAN DE URGENȚĂ BRAȘOV**  
Mun. Brașov, Str. Calea București, nr. 25-27, Cod poștal 500326, Jud. Brașov  
Tel: 0268/320022, 0372676271  
Fax-uri: 0268/333015, 0372676351  
Cont RO 32 TREZ 131 50 41 XXX000280 Trezoreria Brașov;  
Cod fiscal 4384117  
Pagină web: [www.hospbv.ro](http://www.hospbv.ro) Email: [secretariat@spitaluljudeteanbrasov.ro](mailto:secretariat@spitaluljudeteanbrasov.ro)



personalizate și de înaltă calitate, care să se bazeze pe cele mai recente descoperiri științifice și tehnologii medicale. Prin investiții constante în echipamente medicale performante, instruirea și dezvoltarea profesională a echipei noastre medicale, suntem dedicați în a furniza soluții medicale eficiente și umane.

Înțelegem că îngrijirea medicală nu se limitează doar la tratamentele medicale. Prin urmare, ne concentrăm și pe îmbunătățirea serviciilor hoteliere pentru a asigura confortul, siguranța și binele pacienților noștri.

### *2. Creșterea Standardelor de Calitate*

Calitatea este prioritatea noastră. Ne străduim să atingem și să menținem cele mai înalte standarde în toate aspectele activității noastre, de la igiena și siguranța pacientului la gestionarea eficientă a resurselor și respectarea eticii medicale. Suntem mândri să fim recunoscuți pentru calitatea serviciilor noastre și ne angajăm să menținem această reputație.

### *3. Îmbunătățirea Relațiilor Interumane*

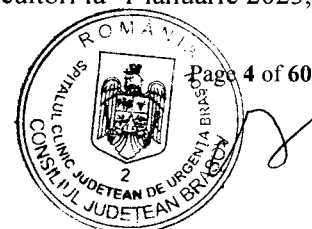
Nu considerăm că îngrijirea medicală se oprește la diagnostic și tratament. Suntem dornici să dezvoltăm relații de încredere și respect cu pacienții noștri și familiile lor. Ne străduim să ascultăm, să comunicăm deschis și să oferim suport în momentele dificile. De asemenea, promovăm o cultură a respectului și colaborării între membrii echipei noastre pentru a asigura un mediu de lucru plin de profesionalism și satisfacție.

Relațiile interumane sunt esențiale în cadrul spitalului nostru. Ne străduim să cultivăm relații bazate pe încredere, respect și empatie, atât cu pacienții și aparținătorii, cât și între membrii echipei noastre. Credem cu tărie că o comunicare deschisă și respectuoasă contribuie la un mediu de lucru mai sănătos și la o experiență pacient mai pozitivă.

În concluzie, Spitalul Clinic Județean de Urgență se angajează să îndeplinească această misiune cu pasiune și dedicare, știind că sănătatea și bunăstarea comunității noastre depind de eforturile noastre colective. Ne propunem să fim mereu acolo pentru pacienții noștri, să îmbunătățim continuu serviciile noastre și să ne dezvoltăm relațiile interumane pentru o comunitate mai sănătoasă și mai puternică.

### **Caracteristici relevante ale populației deservite**

Spitalul Clinic Județean de Urgență se află situat în municipiul Brașov, reședința județului Brașov. Amplasarea geografică a unității sanitare în centrul țării, la o distanță de 168 km de capitală, într-o zonă cu potențial turistic uriaș, cu o populație a județului de 546.615 locuitori la 1 ianuarie 2023,





Consiliul Județean  
Brașov

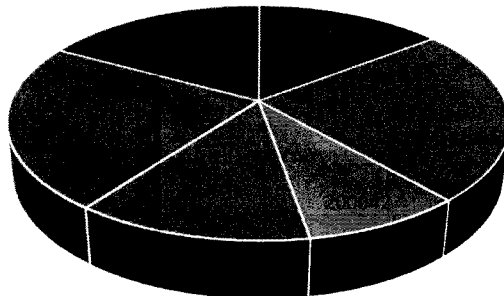
CONSILIUL JUDEȚEAN BRASOV  
SPITALUL CLINIC JUDEȚEAN DE URGENȚĂ BRAȘOV  
Mun. Brașov, Str. Călea București, nr. 25-27, Cod poștal 500326, Jud. Brașov  
Tel. 0268/320022, 0372676271  
Fax-uri: 0268/333015, 0372676351  
Cont RO 32 TREZ 131 50 41 XXX000280 Trezoreria Brașov;  
Cod fiscal 4384117  
Pagină web: www.hospbr.ro Email: secretariat@spitaluljudeteanbrasov.ro



în scădere față de anul 2018 dar cu un aflux important de pacienți români și străini (stațiuni montane de interes național și internațional: Predeal, Poiana Brașov, zona agro-turistică Bran – Moeciu dar și zona industrială foarte dezvoltată) face ca Spitalul Clinic Județean de Urgență Brașov să dețină un rol important în cadrul regiunii centrale a țării.

Din punctul de vedere al populației deservite, aceasta reprezintă o populație relativ stabilă material, variată, compusă din cea a județului, dar și din județele limitrofe Harghita și Covasna. În totalul populație urbane a Regiunii Centru, județul Brașov are o pondere de 24,07% (locul I), urmat de județele Mureș (22,81%), Sibiu (17,09%), Alba (14,35%), Harghita (12,85%) și Covasna (8,83%). În funcție de gradul de adresabilitate, din totalul populației județului deservite de spital, cea mai mare pondere o au persoanele cu vârsta peste 65 de ani, un procent mare de pensionari, populație îmbătrânită, cu posibilități financiare reduse și patologie complexă.

Populația zonei Centru



▪ ALBA ▪ BRASOV ▪ COVASNA ▪ HARGHITA ▪ MURES ▪ SIBIU

Sursa: Institutul Național de Statistică, Recensământ 2021

### Structura și activitatea spitalului

Structura unității și relația cu autoritatea public locală, în subordinea căreia funcționează

În raport cu tipul de asistență medicală acordată, cu structura organizatorică, cu dotarea tehnică, cu mijloace de intervenție și tratament și cu încadrarea de personal de specialitate, Spitalul Clinic Județean de Urgență Brașov este clasificat ca unitate sanitară de categoria a II-a și deține un număr total de paturi aprobate de 915, din care 866 funcționale și un număr de 24 paturi de zi. Conform Ordonanței de Urgență nr.162/2008 privind transferul ansamblului de atribuții și competențe exercitate de Ministerul Sănătății către autoritățile administrației publice locale, începând cu





Consiliul Județean  
Brașov

CONSILIUL JUDEȚEAN BRAȘOV  
SPITALUL CLINIC JUDEȚEAN DE URGENȚĂ BRAȘOV  
Mun. Brașov, Str. Calea București, nr. 25-27, Cod poștal 500326, Jud. Brașov  
Tel. 0268/320022, 0372676271  
Fax-uri: 0268/333015, 0372676351  
Cont RO 32 TREZ 131 50 41 XXX000280 Trezoreria Brașov;  
Cod fiscal 4384117  
Pagină web: www.hospbv.ro Email: secretariat@spitaluljudeteanbrasov.ro



01.07.2010 managementul asistenței medicale al SCJUBV a trecut în subordinea Consiliului Județean Brașov.

În anul 2016, unitatea a primit Certificatul de Acreditare - *Nivel Acreditat* în baza Ordinului Președintelui A.N.M.C.S. nr.603 din din 29 septembrie, iar în luna mai 2023 s-a realizat vizita de evaluare pentru evaluarea în cadrul Ciclului II.

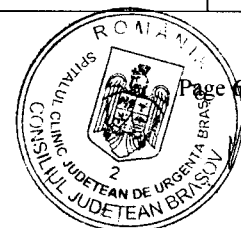
Structura organizatorică înainte de reabilitare a fost aprobată prin Hotărârea Consiliului Județean nr.148/03.04.2017, iar pe perioada lucrărilor de reabilitare a corpului B din sediul central, a fost aprobată prin Hotărârea Consiliului Județean nr.232/21.06.2017. Prin HCJ nr.269/11.07.2019, s-a aprobat o nouă structură provizorie până la încheierea proiectului de reabilitare, cu un număr de 883 de paturi spitalizare continuă și 14 paturi spitalizare de zi, avizată de către Ministerul Sănătății.

După finalizarea lucrărilor de reabilitare va fi propusă o altă structură organizatorică.

### ***Pavilion Central***

**str.Calea București nr.25-27**

<b>Structura organizatorică a Spitalului Clinic Județean de Urgență Brașov avizată de Ministerul Sănătății cu nr. AR/45/05.01.2023 și aprobată prin HCL 22/31.01.2023</b>	<b>Nr. paturi</b>
Secția Cardiologie Intervențională, din care USTACC - 13 paturi	33
Secția Clinică Chirurgie generală I	54
Secția Chirurgie generală II - 40 paturi din care Compartiment Chirurgie Maxilo-facială - 5 paturi	40
Secția Clinică Neurologie - 35 paturi, din care UAVCA - 10 paturi	35
Secția Chirurgie Cardiovasculară și Toracică	35
Secția Clinică ATI	46
Secția Clinică Cardiologie II	32
Secția Clinică Chirurgie Plastică, Microchirurgie Reconstructivă, din care Compartiment Arși-12 paturi	31
Secția Clinică Ortopedie și Traumatologie	54
Compartiment Diabet zaharat, nutriție și boli metabolice	18
Secția Gastroenterologie	37
Secția Hematologie	25
Secția Medicina Interna I	58





Consiliul Județean  
Brașov

**CONSILIUL JUDEȚEAN BRAȘOV**  
**SPITALUL CLINIC JUDEȚEAN DE URGENȚĂ BRAȘOV**  
Mun. Brașov, Str. Calea București, nr. 25-27, Cod poștal 500326, Jud. Brașov  
Tel. 0268/320022, 0372676271  
Fax-uri: 0268/333015, 0372676351  
Cont RO 32 TREZ 131 50 41 XXX000280 Trezoreria Brașov;  
Cod fiscal 4384117  
Pagină web: www.hospbv.ro Email: secretariat@spitaluljudeteanbrasov.ro



unitate afiliată în  
PROCES DE ACREDITARE



Secția Neurochirurgie	37
<b>Total</b>	<b>535</b>

**Pavilion Astra (200 m)**  
**Calea București nr.2**

<b>Structura organizatorică a Spitalului Clinic Județean de Urgență Brașov avizată de Ministerul Sănătății cu nr. AR/45/05.01.2023</b>	<b>Nr. paturi</b>
Compartiment Medicina Muncii	3
Compartimentul Dermatovenerologie	12
Compartimentul Endocrinologie	10
Secția Reumatologie	25
Secția Clinică Cardiologie I	33
Secția Clinică Medicină Internă II din care Compartiment Geriatrie și Gerontologie - 3 paturi	21
Secția Recuperare Medicină Fizică și Balneologie I	48
<b>Total</b>	<b>152</b>

**Pavilion Mârzescu**

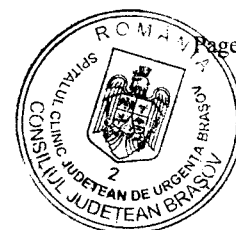
**(1,5 km) Strada Cuza - Voda nr.28**

<b>Structura organizatorică a Spitalului Clinic Județean de Urgență Brașov avizată de Ministerul Sănătății cu nr. AR/45/05.01.2023</b>	<b>Nr. paturi</b>
Compartiment Dializă Peritoneală	3
Compartiment Nefrologie	12
Secția Clinică Oncologie Medicală	41
<b>Total</b>	<b>56</b>

**Pavilion Tractorul (2,5 km)**

**Strada Oltet nr.5**

<b>Structura organizatorică a Spitalului Clinic Județean de Urgență Brașov avizată de Ministerul Sănătății cu nr. AR/45/05.01.2023</b>	<b>Nr. paturi</b>
Compartiment Clinic Oftalmologie	10
Secția Clinică Medicină Internă III din care 5 paturi Compartiment Alergologie și Imunologie	35
Secția Clinică ORL	20





Consiliul Județean  
Brașov

**CONSILIUL JUDEȚEAN BRAȘOV**  
**SPITALUL CLINIC JUDEȚEAN DE URGENȚĂ BRAȘOV**  
Mun. Brașov, Str. Calea București, nr. 25-27, Cod poștal 500326, Jud. Brașov  
Tel: 0268/320022, 0372676271  
Fax-uri: 0268/333015, 0372676351  
Cont RO 32 TREZ 131 50 41 XXX000280 Trezoreria Brașov;  
Cod fiscal 4384117  
Pagină web: www.hospbv.ro Email: secretariat@spitaluljudeteanbrasov.ro



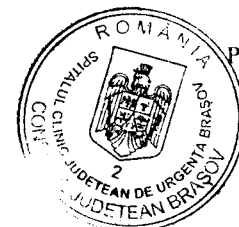
unitate acreditată în  
PROCES DE ACREDITARE



Secția Clinică Urologie	40
Compartimentul ATI Tractorul, din care Transplant renal-3 paturi	18
<b>Total</b>	<b>123</b>
<b>Total general</b>	<b>866</b>

- Unitate de primire urgente (UPU) – SMURD cu Compartiment de radiologie și imagistică medicală.
- Cabinet medicină dentară de urgență
- **Hemodializă** 8 aparate
- **Spitalizare de zi** 24 paturi
- Camera de gardă- Pavilion Tractorul
- Farmacii cu puncte de lucru,
- Bloc operator – Pavilion Central
- Bloc operator - Pavilion Tractorul
- UTS – sediul central cu puncte de lucru la pavilion Mârzescu și Tractorul
- Stația Centrală de Sterilizare (Pavilionul Central și Pavilionul Tractorul)
- Laborator clinic analize medicale (Pavilionul Central și Pavilionul Tractorul)
- Laborator radiologie și imagistică medicală
- Serviciu anatomie patologică:
  - Compartiment citologie
  - Compartiment histopatologie
  - Compartiment prosectură
- Laborator angiografie și cardiologie intervențională
- Serviciul Județean de Medicină Legală
- Laborator de explorări funcționale cu Compartiment de explorări cardiorespiratorii și cardiovasculare, Compartiment de explorări ale funcțiilor digestive, Compartiment de explorări ale sistemului nervos, Compartiment de explorări ale funcțiilor renale, metabolice, oftalmologice și imagistice
- Serviciul de prevenire a infecțiilor asociate asistenței medicale
- Compartiment Recuperare medicină fizică și balneologie (baza de tratament)
- Cabinet planificare familială – Pavilion Tractorul
- Cabinet medicina muncii - pavilion Astra
- Centrul Județean de Diabet zaharat, Nutriție și boli metabolice – Pavilion Tractorul
- Cabinet oncologie medicală
- Ambulatoriu pentru sportivi cu Cabinete de medicină sportivă

**Ambulatoriu integrat cu cabinete în specialitățile**



*M*



Consiliul Județean  
Brașov

**CONSILIUL JUDEȚEAN BRAȘOV**  
**SPITALUL CLINIC JUDEȚEAN DE URGENȚĂ BRAȘOV**  
Mun. Brașov, Str. Calea București, nr. 25-27. Cod poștal 500326, Jud. Brașov  
Tel: 0268/320022, 0372676271  
Fax-uri: 0268/333015, 0372676351  
Cont RO 32 TREZ 131 50 41 XXX000280 Trezoreria Brașov.  
Cod fiscal 4384117  
Pagină web: [www.hospbv.ro](http://www.hospbv.ro) Email: [secretariat@spitaluljudeteanbrasov.ro](mailto:secretariat@spitaluljudeteanbrasov.ro)



**Sediul Calea București nr. 25-27**

- Gastroenterologie
- Medicină internă
- Chirurgie plastică, microchirurgie reconstructivă
- Ortopedie și traumatologie
- Chirurgie generală
- Neurochirurgie
- Chirurgie toracică
- Chirurgie cardiovasculară
- Cardiologie
- Neurologie
- Hematologie
- ORL
- Obstetrica-ginecologie

➤ **Sediul Calea București nr. 2 (Astra)**

- Medicină internă,
- Geriatrie și gerontologie
- Recuperare, medicina fizică și balneologie,
- Pneumologie,
- Boli infecțioase
- Dermatovenerologie
- Endocrinologie
- Reumatologie

**Sediul str. Olteț nr. 2 (Tractorul)**

- ORL
- Chirurgie maxilo-facială
- Urologie
- Medicină internă
- Alergologie și Imunologie
- Obstetrică-ginecologie
- Oftalmologie

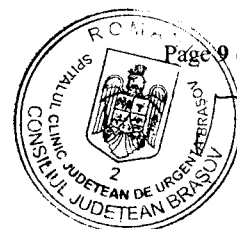
Aparat funcțional

**Laboratoarele deservesc atât paturile cât și ambulatoriul integrat**

**Sediul Str. Alexandru Ioan Cuza 28**

- Nefrologie
- Oncologie

Notă: unitatea are aprobate 915 paturi, din care 49 paturi închise temporar







Consiliul Județean  
Brașov

**CONSILIUL JUDEȚEAN BRAȘOV**  
**SPITALUL CLINIC JUDEȚEAN DE URGENȚĂ BRAȘOV**  
Mun. Brașov, Str. Calea București, nr. 25-27, Cod poștal 500326, Jud. Brașov  
Tel. 0268/320022, 0372676271  
Fax-uri: 0268/333015, 0372676351  
Cont RO 32 TREZ 131 50 41 XXX000280 Trezoreria Brașov;  
Cod fiscal 4384117  
Pagină web: www.hospbv.ro Email: secretariat@spitaluljudeteanbrasov.ro

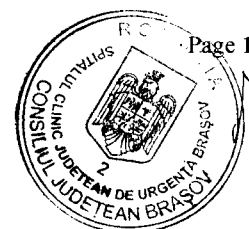


## Structura de personal (resursele umane)

Dimensionarea resurselor umane ține cont de nevoile secțiilor, de sursele de finanțare și de normativele de personal în vigoare (O.M.S. nr.1224/2010). Ca în majoritatea spitalelor publice din România, numărul de posturi ocupate este mult mai mic decât numărul de posturi normate, mai ales pentru medici și personalul mediu sanitar.

**Anexa privind structura de personal** (posturi normate, aprobate și ocupate) la data de 1 ianuarie 2023 este următoarea:

Funcție	Specialitate medicală	Nr. posturi normate	Nr. posturi aprobate	Nr. posturi ocupate
Medic	Alergologie-imunologie	1	1	1
	Anatomie patologică	7	7	7
	Anestezie Terapie Intensivă	46	42	22
	Recuperare, Medicină Fizică și Balneologie	4	4	3
	Boli Infecțioase	3	2	1
	Cardiologie	25	22	20
	Chirurgie generală	19,5	19	18
	Chirurgie toracică	5	3	2
	Chirurgie vasculară	5	3	3
	Chirurgie bucomaxilofacială	3	2,5	2,5
	Chirurgie plastică, microchirurgie reconstructivă	5	5	3,5
	Dermato-venerologie	4	3,5	3,5
	Diabet Zaharat, nutriție și boli metabolice	6	6	5
	Endocrinologie	4	3,5	2,5
	Epidemiologie	5	4	2,5
	Gastroenterologie	5,5	5,5	4,5
	Geriatrică, Gerontologie	1	1	1



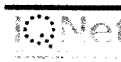


Consiliul Județean  
Brașov

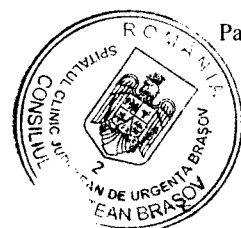
**CONSILIUL JUDEȚEAN BRAȘOV**  
**SPITALUL CLINIC JUDEȚEAN DE URGENȚĂ BRAȘOV**  
Mun. Brașov, Str. Calea București, nr. 25-27, Cod poștal 500326, Jud. Brașov  
Tel. 0268/320022, 0372676271  
Fax-uri: 0268/333015, 0372676351  
Cont RO 32 TREZ 131 50 41 XXX000280 Trezoreria Brașov;  
Cod fiscal 4384117  
Pagină web: www.hospby.ro Email: secretariat@spitaluljudeteanbrasov.ro



unitate afiliată în  
PROCES DE ACREDITARE



	Hematologie	4	4	4
	Medicină de Familie	4	4	3
	Medicină de Laborator	12,5	12,5	12,5
	Medicină de urgență	45	43	23
	Medicină generală	4	4	1
	Medicină dentară	3	3	0
	Medicină internă	22.5	22	22
	Nefrologie	4	4	4
	Medicină Legală	9,5	8,5	6,5
	Medicina muncii	2	2	2
	Medicina Sportivă	4	4	2
	Neurochirurgie	7	7	7
	Neurologie	7,5	7,5	7,5
	O.R.L.	9	9	9
	Obstetrică-Ginecologie	3	3	3
	Oftalmologie	4	3.5	2.5
	Oncologie medicală	9	9	8
	Ortopedie-traumatologie	11	10.5	10
	Pneumologie	1	1	0
	Radiologie și imagistică medicală	29	28	18
	Radioterapie	1	1	1
	Reumatologie	4	4	4
	Urologie	7	6.5	6
	Sanatate publica si management	1	1	0
Asistenți medicalui		1013	951	852
Infirmiere		445	416	338
Îngrijitoare		120	114	46,5



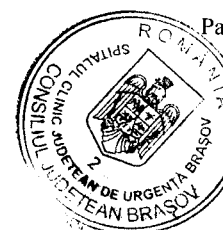


Consiliul Județean  
Brașov

CONSILIUL JUDEȚEAN BRAȘOV  
SPITALUL CLINIC JUDEȚEAN DE URGENȚĂ BRAȘOV  
Mun. Brașov, Str. Calea București, nr. 25-27, Cod poștal 500326, Jud. Brașov  
Tel. 0268/320022, 0372676271  
Fax-uri: 0268/333015, 0372676351  
Cont RO 32 TREZ 131 50 41 XXX000280 Trezoreria Brașov,  
Cod fiscal 4384117  
Pagină web: www.hospbv.ro Email: secretariat@spitaluljudeteanbrasov.ro



Brancardieri		106	93	77
Autopsieri		7	7	3
Registratori medicali - posturi fixe		30	39	30
Statisticieni medicali - posturi fixe		4	4	3
Biologi		4	3	2
Biochimiști		2	2	2
Chimiști		2	2	2
Farmaciiști		9	8	5
Fizician		2	2	0
Fiziokinetot erapeuți		7	8	7
Psiholog		1	2	0
Manipulant bunuri		11	11	10
Garderobieri		9	5	4
Șoferi		10	14	6
Muncitori		98	97	78
TESA	Serviciul RUNOS	9	9	9
	Financiar/contabilitate	18	18	16
	Serviciul Achizitii Publice, Aprovizionare si Contractare	10	9	9
	Serviciul Tehnic	5	5	2
	Serviciul Administrativ-Transporturi	10	10	8
	Compartiment juridic	2	2	2
	Comp securitatea muncii, PSI, Protectie civila si situatii de urgenta	2	2	2





Consiliul Județean  
Brașov

**CONSILIUL JUDEȚEAN BRAȘOV**  
**SPITALUL CLINIC JUDEȚEAN DE URGENȚĂ BRAȘOV**  
Mun. Brașov, Str. Calea București, nr. 25-27, Cod poștal 500326, Jud. Brașov  
Tel. 0268/320022, 0372676271  
Fax-uri: 0268/333015, 0372676351  
Cont RO 32 TREZ 131 50 41 XXX000280 Trezoreria Brașov;  
Cod fiscal 4384117  
Pagină web: www.hospbv.ro Email: secretariat@spitaluljudeteanbrasov.ro

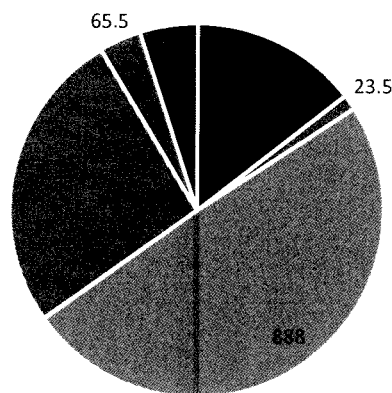


	Compartiment audit	2	2	1
	Compartiment informatica	4	4	3
	Compartiment relatii cu publicul	1	1	1
	Comitet Director	4	4	4
	Serv.de management calitate	8	8	6
<b>TOTAL</b>		<b>2257.5</b>	<b>2144.5</b>	<b>1692.5</b>

Sursa: Serviciul RUNOS

În spital se desfășoară și activități de învățământ medico-farmaceutic, postliceal, universitar și postuniversitar, de educație medicală continuă, precum și de cercetare științifică medicală, având încadrați un număr de 365 de medici rezidenți.

Repartitie Resurse Umane



■ MEDICI

■ ALT PERSONAL SUPERIOR  
(farmacisti, biologi, biochimisti,  
logopezi, psihologi, kinetoterapeut  
as. social)

■ PERSONAL MEDIU SANITAR  
(as. medicale, surori medicale,  
registratori, statisticieni, instructor  
ed.)

■ PERSONAL AUXILIAR SANITAR

■ PERSONAL T.E.S.A.

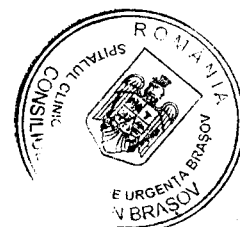
Sursa: Serviciul RUNOS

### Activitatea spitalului în perioada 2022-2023

Performanțele serviciilor furnizate de Spitalul Clinic Județean de Urgență Brașov sunt evaluate pe baza unor indicatori, stabiliți prin acte normative (OMS nr.1567/14.09.2007) și asumați de manager, actualizați în condițiile unor modificări legislative, modificări de structură, etc. Acești indicatori trebuie monitorizați de către toate nivelele de management spitalicesc.

Indicatorii de performanță ai managementului spitalului sunt:

- Indicatori de management ai resurselor umane
- Indicatori de utilizare a serviciilor
- Indicatori economico-financiari



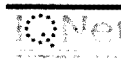


Consiliul Județean  
Brașov

CONSILIUL JUDEȚEAN BRAȘOV  
SPITALUL CLINIC JUDEȚEAN DE URGENȚĂ BRAȘOV  
Mun. Brașov, Str. Calea București, nr. 25-27, Cod poștal 500326, Jud. Brașov  
Tel. 0268/320022, 0372676271  
Fax-uri: 0268/333015, 0372676351  
Cont RO 32 TREZ 131 50 41 XXX000280 Trezoreria Brașov;  
Cod fiscal 4384117  
Pagină web: www.hospbv.ro Email: secretariat@spitaluljudeteanbrasov.ro



unitate afiliată în  
PROCES DE ACREDITARE



- Indicatori de calitate

**Indicatorii de management ai resurselor umane realizați în perioada 2022-Sem I 2023:**

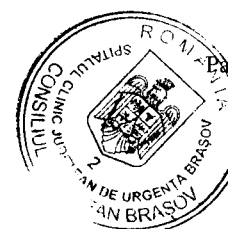
Nr.crt.	Indicator	Valoare realizată 2022 (%)	Valoare realizată Sem I 2023 (%)
1	Proporția medicilor din totalul personalului	11,83%	11,87%
2.	Proporția personalului medical din totalul personalului angajat al spitalului	71.42%	71.37%
3.	Proporția personalului medical cu studii superioare din totalul personalului medical	66.52%	66.56%
4.	Numărul mediu de consultații pe un medic în ambulatoriu	597	345
5.	Numărul mediu de bolnavi externați (spitalizare continuă) pe un medic	107.03	60.41
6.	Număr mediu de consultații pe medic în UPU	2635	1673

Sursa: Serviciul RUNOS și Serviciul Evaluare Statistică și Informatică Medicală

**Indicatorii de utilizare a serviciilor**

Activitatea primordială a spitalului este acoperirea patologiei de urgență. Toate acestea sunt acordate în mod sistematic într-o varietate de specialități medico-sanitare, care își desfășoară activitatea într-o structură organizatorică vastă, compartimentată în secții, secții clinice și laboratoare. Serviciile medicale acordate de spital sunt: preventive, curative, de recuperare și paleative.

Este singurul spital din județ care asigură urgențele majore prin Unitatea de Primire Urgențe (UPU-SMURD).



**Anexă indicatori de utilizare a serviciilor:**

Nr.crt.	Indicator	Valoare realizată an 2022	Valoare realizată Sem I 2023
1.	Numărul de pacienți externăți (spital)	28,105	16,159
2.	Durata medie de spitalizare pe spital	6.30	6.22
3.	Rata de utilizare a paturilor (%)	60.55	72.15
4.	ICM	1.8110	1.9270
5.	Procentul bolnavilor cu intervenții chirurgicale din totalul bolnavilor externăți din secțiile chirurgicale	88.68	78.64
6.	Proporția bolnavilor internați din totalul pacienților prezenți la camera de gardă (%)	66.37	57.85
7.	Proporția bolnavilor internați cu programare din total bolnavi internați	25.73	34.20
8.	Numărul consultațiilor acordate în ambulatoriu	76,382	41,412
9.	Procentul pacienților cu complicații și comorbidități din totalul pacienților externăți (%)	97.04	96.75

Sursa: Serviciul de Evaluare și Statistică Medicală

Se observă:

- ✓ trendul ascendent al ICM-ului,
- ✓ creșterea procentului privind rata de ocupare a paturilor,
- ✓ creșterea proporției bolnavilor cu intervenții chirurgicale din totalul pacienților externăți din secțiile chirurgicale,
- ✓ scaderea valorii DMS.

**Anexă** – Situația privind indicatorii realizați în secțiile de cronici: Medicina muncii, Compartiment Geriatrie, Recuperare Medicină Fizică și Balneologie Astra și Tractorul

Nr.crt.	Indicator	Valoare realizată an 2022	Valoare realizată Sem I 2023
1.	Numărul de bolnavi externați	775	534
2.	Durata medie de spitalizare pe spital	10.12	10.94
3.	Rata de utilizare a paturilor	47.53	56.90
4.	Proporția bolnavilor internați cu bilet de trimitere din total bolnavi internați	87.68	91.94

Sursa: Serviciul de Evaluare și Statistică Medicală

#### Anexă indicatori economico-financiari:

Nr.crt.	Indicator	Valoare realizată 2022	Valoare realizate Sem I 2023
1.	Execuția bugetară față de bugetul aprobat (%)	80,95%	70,13%
2.	Procentul cheltuielilor de personal din totalul cheltuielilor spitalului	67.85%	67,47%
3.	Procentul cheltuielilor cu medicamentele din totalul cheltuielilor spitalului	12,47%	14.16%
4.	Costul mediu pe zi de spitalizare	1954.97 RON	N/A RON
5.	Procentul veniturilor proprii din totalul veniturilor spitalului	29.55%	26.65%

Sursa: Serviciul de Evaluare și Statistică Medicală

#### Indicatori de calitate

Nr.crt.	Indicator	Valoare realizată an 2022	Valoare realizată Sem I 2023
1.	Rata mortalității intraspitalicești	7.19	6.14
2.	Rata infecțiilor nosocomiale	2,61%	2,72%
3.	Rata bolnavilor reinternați în intervalul de 30 de zile de la externare	10.17	6.97
4.	Indicele de concordanță între diagnosticul la internare și diagnosticul la externare	83.84	83.07

5.	Procentul bolnavilor transferați către alte spitale din totalul bolnavilor internați	1.57	1.03
6.	Numărul de reclamații/plângeri ale pacienților înregistrate	25	11

Sursa: Serviciul de Evaluare și Statistică Medicală

### Situația financiară a SCJUBv

Spitalul Clinic Județean de Urgență Brașov este o instituție publică finanțată integral din venituri proprii, aflată în subordinea Consiliului Județean Brașov, și funcționează pe principiul autonomiei financiare.

### Structura bugetului de venituri

Veniturile spitalului, cuprinse în bugetul de venituri și cheltuieli provin din următoarele sume:

- Venituri din contractele încheiate cu CJAS Brașov pentru servicii medicale și influențe financiare în vederea acoperirii creșterilor salariale;
- Venituri din contractele încheiate cu CJAS Brașov pentru finanțarea programelor naționale de sănătate finanțate din FNUASS;
- Venituri din bugetul Ministerului Sănătății de la bugetul de stat pentru finanțarea programelor naționale de sănătate;
- Venituri din contractul încheiat cu Institutul de Medicină Legală;
- Venituri din contractele încheiate cu Direcția de Sănătate Publică Brașov pentru finanțarea de la bugetul de stat și din venituri proprii ale Ministerului Sănătății, pentru unitatea de primire urgențe (UPU-SMURD), cabinetele de medicină sportivă, cabinetul de planificare familială și medicii rezidenți.
- Venituri proprii din diverse surse: coplată, taxe de spitalizare și închirieri spații;
- Venituri din contractul încheiat cu Casa Județeană de Pensii.

**Structura veniturilor pe anul 2022 marchează ca cea mai mare pondere, respectiv 32.96% o au veniturile cu CJAS, urmate de 27.03% subvenții pentru acoperirea cheltuielilor salariale, respectiv 22.42% finanțare de la bugetul de stat, detaliate:**





Consiliul Județean  
Brașov

**CONSILIUL JUDEȚEAN BRAȘOV**  
**SPITALUL CLINIC JUDEȚEAN DE URGENȚĂ BRAȘOV**  
Mun. Brașov, Str. Calea București, nr. 25-27, Cod poștal 500326, Jud. Brașov  
Tel. 0268/320022, 0372676271  
Fax-uri: 0268/333015, 0372676351  
Cont RO 32 TREZ 131 50 41 XXX000280 Trezoreria Brașov;  
Cod fiscal 4384117  
Pagină web: www.hospbv.ro Email: secretariat@spitaluljudeteanbrasov.ro



UNITATE AFILIE IN  
PROCES DE ACREDITARE



Sursă de venituri U.M. (RON)	Venituri realizate	% din venit
1	2	3
<b>Venituri de la CJAS</b>	<b>120,315,403</b>	<b>32.96%</b>
Servicii medicale de spitalizare continuă acuti	105,230,271	28.83%
Servicii medicale de spitalizare continuă cronici	3,540,096	0.97%
Servicii medicale de spitalizare de zi	2,273,327	0.62%
Servicii medicale în ambulatoriu	5,075,959	1.39%
Servicii paraclinice	1,460,003	0.40%
Alocație de hrană	2,594,933	0.71%
Venituri din accidente și agresiuni	140,815	0.04%
<b>Subvenții pentru acoperirea cheltuielilor salariale</b>	<b>98,655,492</b>	<b>27.03%</b>
<b>Venituri de la Casa de Pensii</b>	<b>65,557</b>	<b>0.02%</b>
<b>Programe naționale derulate prin CJAS</b>	<b>27,612,277</b>	<b>7.56%</b>
Program național de boli cardiovasculare	2,854,463	0.78%
Program național de diabet	596,087	0.16%
Program național de oncologie	13,862,996	3.80%
Program național de boli neurologice	1,087,798	0.30%
Program național de endocrinologie	6,489	0.00%
Program național de sănătate hemofilie și talasemie	5,832,012	1.60%
Program național de sănătate boli rare	1,888,311	0.52%
Program național de ortopedie	1,484,121	0.41%





Consiliul Județean  
Brașov

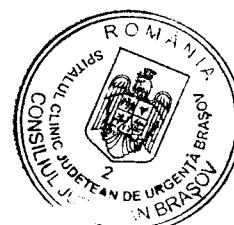
**CONSILIUL JUDEȚEAN BRAȘOV**  
**SPITALUL CLINIC JUDEȚEAN DE URGENȚĂ BRAȘOV**  
Mun. Brașov, Str. Calea București, nr. 25-27, Cod poștal 500326, Jud. Brașov  
Tel: 0268/320022, 0372676271  
Fax-uri: 0268/333015, 0372676351  
Cont RO 32 TREZ. 131 50 41 XXX000280 Trezoreria Brașov;  
Cod fiscal 4384117  
Pagină web: www.hospbv.ro Email: secretariat@spitaluljudeteanbrasov.ro



unitate afiliată în  
PROCES DE ACREDITARE



Programe naționale derulate prin DSP	3,268,419	0.90%
Program național de transplant de organe, țesuturi și celule de origine umană	119,048	0.03%
Program național de boli transmisibile prioritare	2,062,395	0.57%
Acțiuni prioritare IMA	545,172	0.15%
Acțiuni prioritare - ATI	167,669	0.05%
Acțiuni prioritare AVC	304,488	0.08%
Acțiuni prioritare Arsuri	22,961	0.01%
Acțiuni prioritare Endocrinologie	46,686	0.01%
Finanțare de la Bugetul de Stat	81,818,000	22.42%
Venituri pentru UPU	34,269,000	9.39%
Venituri pentru Medicină sportivă	918,000	0.25%
Venituri pentru Medicină Legală	5,626,000	1.54%
Venituri pentru rezidenți	40,765,000	11.17%
Venituri pentru planificare familială	240,000	0.07%
Venituri proprii	2,539,482	0.70%
Venituri studii clinice și cercetare	24,047	0.01%
Sponsorizări / Donații / Mijloace fixe	3,186,120	0.87%
Finanțare din fonduri nerambursabile	13,858,992	3.80%
Venituri de la Bugetul Local	13,659,410	3.74%
Pentru cheltuieli curente	3,639,732	1.00%
Pentru cheltuieli de capital	10,019,678	2.75%
<b>Total Venituri</b>	<b>365,003,199</b>	<b>100.00%</b>



*[Handwritten signature]*



Consiliul Județean  
Brașov

**CONSILIUL JUDEȚEAN BRAȘOV**  
**SPITALUL CLINIC JUDEȚEAN DE URGENȚĂ BRAȘOV**  
Mun. Brașov, Str. Călea București, nr. 25-27, Cod poștal 500326, Jud. Brașov  
Tel. 0268/320022, 0372676271  
Fax-uri: 0268/333015, 0372676351  
Cont RO 32 TREZ 131 50 41 XXX000280 Trezoreria Brașov;  
Cod fiscal 4384117  
Pagină web: www.hospbv.ro Email: secretariat@spitaluljudeteanbrasov.ro



Structura cheltuielilor în anul 2022 evidențiază ponderea cea mai mare, de 65.80% cheltuieli cu personalul, respectiv 30.78% cheltuieli cu bunuri și servicii (cele mai mari dintre acestea fiind reprezentate de cheltuielile cu medicamente 11.66%), după cum urmează:

Tip cheltuială U.M. (RON)	Cheltuieli realizate	% din cheltuială
1	2	3
<b>Cheltuieli cu personalul</b>	<b>241,225,692</b>	<b>65.80%</b>
<b>Cheltuieli de bunuri și servicii, din care:</b>	<b>112,852,300</b>	<b>30.78%</b>
Cheltuieli medicamente	42,738,628	11.66%
Cheltuieli materiale sanitare	21,944,406	5.98%
Cheltuieli privind reactivi și materiale de laborator	9,069,480	2.47%
Cheltuieli privind energia și apa	6,785,716	1.85%
Cheltuieli dezinfectanti	1,287,676	0.35%
Cheltuieli cu hrana	3,839,019	1.05%
Cheltuieli privind alte materiale consumabile	2,036,452	0.56%
Cheltuieli privind combustibilul	54,677	0.01%
Cheltuieli postale și taxe de telecomunicații	109,491	0.03%
Alte cheltuieli cu serviciile executate de terți	12,958,340	3.53%
Cheltuieli cu întreținerea și reparațiile	9,144,756	2.50%
Alte cheltuieli operaționale	2,883,659	0.78%
<b>Active nefinanciare, financiare și alte cheltuieli</b>	<b>12,530,855</b>	<b>3.42%</b>
<b>Total Cheltuieli</b>	<b>366,608,847</b>	<b>100.00</b>

Analiza rentabilității pe tipuri de activitate în anul 2022 este tratată la două nivele, și anume evidențind un rezultat operațional luând în considerare cheltuielile directe și indirecte, dar, remarcându-se și un rezultat operațional în urma adăugării cheltuielilor administrative:





Consiliul Județean  
Brașov

**CONSILIUL JUDEȚEAN BRAȘOV**  
**SPITALUL CLINIC JUDEȚEAN DE URGENȚĂ BRAȘOV**  
Mun. Brașov, Str. Calea București, nr. 25-27. Cod poștal 500326. Jud. Brașov  
Tel. 0268/320022, 0372676271  
Fax-uri: 0268/333015, 0372676351  
Cont RO 32 TREZ 131 50 41 XXX000280 Trezoreria Brașov;  
Cod fiscal 4384117  
Pagină web: www.hospbv.ro Email: secretariat@spitaluljudeteanbrasov.ro



unitate afiliată în  
PROCES DE ACREDITARE



Tip activitate U.M. (RON)	Venituri	Cheltuieli directe	Cheltuieli indirecte	Rezultat operațional		Cheltuieli administrative	Rezultat operațional după distribuie cheltuieli administrative	
				RON	%		RON	%
1	2	3	4	5(2-3-4)	6(5/2)	7	8(6-7)	9(8/2)
Spitalizare continuă acută	191,479, 254	115,835, 543	76,816,2 38	- <b>1,172,527</b>	- <b>0.61%</b>	16,655,892	- <b>17,828,418</b>	- <b>9.31%</b>
Spitalizare continuă cronici	7,182,95 8	3,459,11 2	2,421,26 5	<b>1,302,581</b>	<b>18.13%</b>	508,394	<b>794,188</b>	<b>11.06%</b>
Spitalizare de zi	2,535,79 6	0	698,647	<b>1,837,149</b>	<b>72.45%</b>	60,402	<b>1,776,747</b>	<b>70.07%</b>
Ambulatoriu de specialitate	9,228,98 2	1,981,49 6	6,319,31 4	<b>928,172</b>	<b>10.06%</b>	717,654	<b>210,517</b>	<b>2.28%</b>
Unitate de Primiri Urgențe	36,712,8 54	37,190,5 71	3,507,33 8	- <b>3,985,055</b>	- <b>10.85%</b>	3,518,576	- <b>7,503,631</b>	- <b>20.44%</b>
Servicii paraclinice	3,690,54 2	0	3,342,83 5	<b>347,707</b>	<b>9.42%</b>	289,008	<b>58,699</b>	<b>1.59%</b>
Programe naționale derulate prin CJAS	27,612,2 77	26,540,3 86	0	<b>1,071,891</b>	<b>3.88%</b>	0	<b>1,071,891</b>	<b>3.88%</b>
Programe naționale derulate prin DSP	3,268,41 9	3,399,38 4	0	- <b>130,965</b>	- <b>4.01%</b>	0	- <b>130,965</b>	- <b>4.01%</b>
Alte activități medicale*	50,106,6 94	50,965,0 62	119,217	- <b>977,586</b>	- <b>1.95%</b>	907,243	- <b>1,884,829</b>	- <b>3.76%</b>



*[Handwritten signature]*



Consiliul Județean  
Brașov

CONSILIUL JUDEȚEAN BRAȘOV  
SPITALUL CLINIC JUDEȚEAN DE URGENȚĂ BRAȘOV  
Mun. Brașov, Str. Călea București, nr. 25-27, Cod poștal 500326, Jud. Brașov  
Tel. 0268/320022, 0372676271  
Fax-uri 0268/333015, 0372676351  
Cont RO 32 TREZ 131 50 41 XXX000280 Trezoreria Brașov;  
Cod fiscal 4384117  
Pagină web: www.hospbv.ro Email: secretariat@spitaluljudeteanbrasov.ro



Proiecte cu finanțare externă	13,858,992	2,898,542	0	10,960,450	79.09%	0	10,960,450	79.09%
Administrativ**	19,326,431	0	0	19,326,431	100.00%	9,306,753	10,019,678	51.84%
<b>Total spital</b>	<b>365,003,199</b>	<b>242,270,096</b>	<b>93,224,854</b>	<b>29,508,249</b>	<b>8.08%</b>	<b>31,963,923</b>	<b>2,455,674</b>	<b>0.67%</b>

Sursa: INNOVATE INFORMATIONAL TECHNOLOGY S.R.L., Serviciul Statistică

\***Alte activități medicale** cuprinde cab. Medicină sportivă, cab. Planificare familială, Dializă peritoneală, Medici rezidenți, Sector COVID-19 și Serviciul de Medicină legală.

\*\*În tabelul de mai sus, veniturile înregistrate pe departamentul **Administrativ** cuprind venituri care nu sunt influențate de activitatea medicală a spitalului (chirii, venituri proprii, donații, subvenții pentru plata salariilor din departamentul administrativ și compartimentele de deservire care sunt doar centre de cost).

Rezultatul pozitiv de **10,019,678 RON** al acestui tip de activitate reprezintă venituri pentru investiții.

În perioada ianuarie - decembrie 2022, rezultatul operațional a fost **pozitiv**, în valoare de **29,508,249 RON**, adică **8.08%** din totalul veniturilor realizate de spital. Dacă din rezultatul operațional se scad și cheltuielile administrative în sumă de **31,963,923 RON**, rezultatul final al spitalului a devenit **negativ**, de **2,455,674 RON**.

Serviciile medicale spitalicești acordate în regim de **spitalizare continuă acută** au generat un rezultat operațional negativ în sumă de **1,172,527 RON**. Cheltuielile administrative distribuite pe secții și compartimente au fost în valoare de **16,655,892 RON**, rezultatul final al acestui tip de activitate rămânând negativ, de **18,828,418 RON**, respectiv cheltuieli mai mari cu **9.31%** decât veniturile generate.

Serviciile medicale spitalicești acordate în **spitalizare continuă cronică** au înregistrat un rezultat pozitiv de **1,302,581 RON**, respectiv **18.13%** din totalul veniturilor realizate, rezultatul final fiind pozitiv în valoare de **794,188 RON** chiar dacă sunt scăzute cheltuielile administrative.

Pentru **spitalizarea de zi** nu s-au înregistrat distinct cheltuieli salariale directe, deoarece conform Normelor de aplicare a Contractului Cadru la fundamentarea propunerilor de servicii medicale oferite spre contractare, cheltuiela de personal nu este evidențiată pentru acest tip de spitalizare. Astfel rezultatul final a fost în valoare totală de **1,776,747 RON**. Acest mod de evidențiere a costurilor de personal doar pe spitalizare continuă avantajează sub aspectul rezultatului financiar



Consiliul Județean  
Brașov

**CONSILIUL JUDEȚEAN BRAȘOV**  
**SPITALUL CLINIC JUDEȚEAN DE URGENȚĂ BRAȘOV**  
Mun. Brașov, Str. Calea București, nr. 25-27. Cod poștal 500326. Jud. Brașov  
Tel: 0268/320022, 0372676271  
Fax-uri: 0268/333015, 0372676351  
Cont RO 32 TREZ 131 50 41 XXX000280 Trezoreria Brașov;  
Cod fiscal 4384117  
Pagină web: www.hospbv.ro Email: secretariat@spitaluljudeteanbrasov.ro



spitalizarea de zi în defavoarea spitalizării continue. De aceea, rezultatele acestor două tipuri de activitate trebuie privite cumulativ.

Rezultatul operațional final al **ambulatoriului de specialitate** a înregistrat un excedent de **210,517 RON** respectiv **2.28%** din totalul veniturilor realizate. Rezultatul pozitiv este determinat și de creșterea valorii punctului în ambulatoriu la **4.00 RON / punct**.

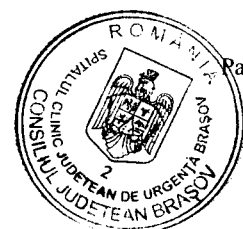
**Serviciile paraclinice** (atât cele raportate către CJAS cât și cele prestate contra-cost) au înregistrat un rezultat operațional final pozitiv, de **58,699 RON**, reprezentând cheltuieli cu **1.59%** mai mici decât veniturile realizate.

**Unitatea de Primiri Urgențe** a înregistrat un deficit în valoare de **3,985,055 RON**, reprezentând cheltuieli cu **10.85%** mai mari decât totalul veniturilor realizate. Aceștia li se adaugă cheltuielile administrative în valoare de **3,518,576 RON**, rezultatul după repartizarea cheltuielilor administrative fiind tot negativ de **7,503,631 RON**. Rezultatul negativ al UPU este determinat în mare parte de faptul că acestui serviciu i s-au atribuit cheltuieli aferente desfășurării activității, dar care nu sunt eligibile pentru decontare, cum sunt compartimentele de deservire (de exemplu serviciul de spălătorie, care prestează activitate pentru UPU). De asemenea toate cheltuielile ce se încadrează la cheltuielile administrative nu sunt eligibile și prin urmare nu se decontează.

În ceea ce privește rezultatul operațional al **programelor naționale derulate prin CJAS și DSP**, datorită modului de funcționare, acesta se va închide pe 0 (zero) în timp. Valoarea veniturilor aferente programelor naționale într-o perioadă analizată (**clasa 7**) nu poate fi egală cu valoarea cheltuielilor aferente aceluiași programe naționale (**clasa 6**), întrucât spitalul achiziționează medicamente pe care le dă în consum, urmând ca abia apoi valoarea medicamentelor să fie facturate către CJAS.

**Situația investițiilor propuse de către SCJUBV și care urmează a fi realizate în anul 2023 prin cofinanțare cu fonduri în cuantum de minimum 10% din valoarea investițiilor de către Consiliul Județean și în cuantum de 90% de către Ministerul Sănătății**

Subvenții Bugetul de Stat prin MS	Stare	Nr.buc.	3608 mii lei
Microscop chirurgical	Contractat	1	1026.00
Spectometru de masa MALDI-TOF pentru identificarea microorganismelor	Contractat	1	1253.00
Sistem de neuronavigatie	Contractat	1	1329.00





Consiliul Județean  
Brașov

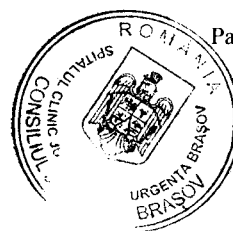
CONSILIUL JUDEȚEAN BRAȘOV  
SPITALUL CLINIC JUDEȚEAN DE URGENȚĂ BRAȘOV  
Mun. Brașov, Str. Calea București, nr. 25-27, Cod poștal 500326, Jud. Brașov  
Tel. 0268/320022, 0372676271  
Fax-uri: 0268/333015, 0372676351  
Cont RO 32 TREZ 131 50 41 XXX000280 Trezoreria Brașov;  
Cod fiscal 4384117  
Pagină web: www.hospbv.ro Email: secretariat@spitaluljudeteanbrasov.ro



Angiograf monoplan cu aplicație cardiologie și monitorizare hemodinamică de înaltă performanță - contractat	Contract cu clauza suspensivă	1	6000,13
TOTAL			8582,13

Din veniturile Consiliului Județean Brașov, s-au aprobat pentru anul 2023, investiții în valoare de 14.715,25 mii lei din care s-au contractat 13.430,84 mii lei.

Nr. Crt	Denumire obiectiv	Cantitate	Suma alocata CJ	13.430,84 mii lei	Stadiu
1	Centrifuga cu 8 pozitii	1	11,05	11,05	Livrat
2	Fiziodispenser	1	7,70	0,00	
3	Statie centrala pentru monitoare de functii vitale compatibile cu monitoare Philips Efficia CM12	1	88,08	0,00	Contractat
4	Electrocardiograf portabil 12 canale cu troliu	1	32,73	32,01	Livrat
5	Holter ECG 12 canale	1	19,99	0,00	
6	Electrocardiograf	1	32,73	0,00	
7	Aparat incalzire sange si produse perfuzabile	1	45,32	45,31	Livrat
8	Macerator antimicrobian pentru eliminarea produselor din celuloza macerabila si deseuri biologice pacient	1	59,50	59,50	Livrat
9	Analizorul de gaze in sange, electroliti si metaboliti	1	71,40	71,16	Livrat
10	Aspirator ultrasonic	1	386,75	0,00	Contractat
11	Optotip digital	1	13,95	13,95	Livrat
12	Imprimanta duala pentru lame histologice	1	154,70	154,34	Livrat
13	Aparat pentru montare lamele pe lame	1	190,40	190,04	Livrat



*[Handwritten signature]*



Consiliul Județean  
Brașov

**CONSILIUL JUDEȚEAN BRAȘOV**  
**SPITALUL CLINIC JUDEȚEAN DE URGENȚĂ BRAȘOV**  
Mun. Brașov, Str. Calea București, nr. 25-27, Cod poștal 500326, Jud. Brașov  
Tel: 0268/320022, 0372676271  
Fax-uri: 0268/333015, 0372676351  
Cont RO 32 TREZ. 131 50 41 XXX000280 Trezoreria Brașov;  
Cod fiscal 4384117  
Pagină web: www.hospbv.ro Email: secretariat@sptaluljudeteanbrasov.ro



14	Microtom	1	77,31	77,20	Livrat
15	Aparat pentru colorat lame	1	48,20	48,08	Livrat
16	Histoprocesor	1	296,50	296,02	Livrat
17	Sistem de arhivare lame histopatologice	1	32,13	32,13	Livrat
18	Incubator lame	1	10,61	10,58	Livrat
19	Sistem arhivare blocuri de parafina	2	65,45	65,21	Livrat
20	Baie de intindere a sectiunilor	2	22,61	22,49	Livrat
21	Sistem de racire blocuri de parafina	2	44,88	44,74	Livrat
22	Bronhoscop flexibil 4mm si Container dedicat pentru sterilizare	1	89,99	0,00	
23	Turn pentru laparoscopie cu linie video FULL 4K, cu instrumentar aferent si 2 unitati electrochirurgicale (cu ultrasunete si fuziune tisulara) si accesorii	1	1.169,12	1.169,12	Livrat
24	Cabinet de lucru cu probe AND/ARN in mediu controlat	1	16,66	16,66	Livrat
25	Densitometru	2	38,10	38,09	Livrat
26	Sistem preparator automat pentru medii de cultura	1	294,40	293,86	Livrat
27	Centrifuga de capacitate mica	1	20,13	20,01	Livrat
28	Agitator magnetic pentru lichide cu plita de incalzire	1	4,11	4,11	Livrat
29	Electrocardiograf portabil	1	5,08	5,00	Livrat
30	Defibrilator	1	21,40	21,06	Livrat





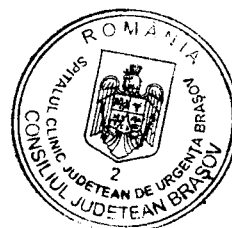


Consiliul Județean  
Brașov

CONSILIUL JUDEȚEAN BRAȘOV  
SPITALUL CLINIC JUDEȚEAN DE URGENȚĂ BRAȘOV  
Mun. Brașov, Str. Calea București, nr. 25-27, Cod poștal 500326, Jud. Brașov  
Tel. 0268/320022, 0372676271  
Fax-uri: 0268/333015, 0372676351  
Cont RO 32 TREZ 131 50 41 XXX000280 Trezoreria Brașov;  
Cod fiscal 4384117  
Pagină web: www.hospbv.ro Email: secretariat@spitaluljudeteanbrasov.ro



31	Linie de artroscopie cu artropompa	1	382,75	382,70	Livrat
32	Microscop optic trinocular	1	111,36	111,35	Livrat
33	Hota de microbiologie clasa II mare	1	64,64	62,57	Livrat
34	Videogastroscoap	1	92,00	77,31	Livrat
35	Videocolonoscop HD	1	106,00	89,08	Livrat
36	Injectomat	3	24,99	24,81	Livrat
37	Diatermie pentru Phaco	1	3,88	3,87	Livrat
38	Scaun operator	1	25,53	25,50	Livrat
39	Biomicroscop	1	42,24	42,23	Livrat
40	Electrocardiograf 12 canale cu masuratori, interpretari si troliu	1	32,73	0,00	
41	Holmium laser cu accesorii	1	157,56	157,56	Livrat
42	Videolaringoscop	1	10,98	0,00	
43	Dispozitiv de mobilizare pasiva membru superior	1	75,63	75,25	Livrat
44	Dispozitiv de mobilizare pasiva membru inferior	1	25,59	25,35	Livrat
45	Fiziodispenser	2	90,63	90,63	Livrat
46	Dispozitiv pentru ridicarea pacientilor	1	3,74	3,74	Livrat
47	Targa ambulanta	2	37,73	37,72	Livrat
48	Dermatoscop	1	5,00	4,94	Livrat
49	Radiocauter pentru dermatologie	1	17,26	17,20	Livrat





Consiliul Județean  
Brașov

CONSILIUL JUDEȚEAN BRAȘOV  
SPITALUL CLINIC JUDEȚEAN DE URGENȚĂ BRAȘOV  
Mun. Brașov, Str. Calea București, nr. 25-27, Cod poștal 500326, Jud. Brașov  
Tel: 0268/320022, 0372676271  
Fax-uri: 0268/333015, 0372676351  
Cont RO 32 TREZ 131 50 41 XXX000280 Trezoreria Brașov;  
Cod fiscal 4384117  
Pagină web: www.hospbv.ro Email: secretariat@spitaluljudeteanbrasov.ro



50	Aspirator chirurgical	1	13,86	0,00	
51	Carucior mobil modular cu 8 cosuri	4	30,28	0,00	
52	Mandrina motor Hall	3	10,32	10,31	Livrat
53	Motor oscilant Hall	1	32,15	29,75	Livrat
54	Costume de radioprotectie format din fusta, vesta si guler protectie tiroida 0.5 mm	10	57,12	57,12	Livrat
55	Aspirator electric chirurgical	2	30,71	0,00	
56	Set sursa de lumina	1	249,90	210,00	Livrat
57	Motor amputatie	1	44,37	0,00	
58	Masa operatie electromecanica cu sistem complex de transport, transfer pacient si sistem antitrombotic	3	1.037.41	1.037.41	Livrat
59	Lampa de operatie cu 2 cupole - ILED 7/ ILED 7 brat pentru monotor si monitor de 26 "	2	750,89	750,89	Livrat
60	Monitoare functii vitale	20	821,10	821,10	Livrat
61	Sistem suspendat de protectie impotriva radiatilor ionizante in laboratorul de angiografie si laboratorul de pacing si electrofiziologie	1	710,00	596,00	Livrat
62	Statie de telemetrie pentru 10 paturi	1	353,40	353,40	Livrat
63	Holter ECG 12 derivatii	2	48,79	0,00	Livrat
64	Ecocardiograf de inalta performanta portabil cu trei sonde	1	289,17	243,00	Livrat



*[Handwritten signature]*

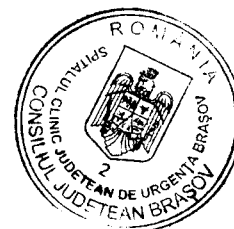


Consiliul Județean  
Brașov

**CONSILIUL JUDEȚEAN BRAȘOV**  
**SPITALUL CLINIC JUDEȚEAN DE URGENȚĂ BRAȘOV**  
Mun. Brașov, Str. Calea București, nr. 25-27, Cod poștal 500326, Jud. Brașov  
Tel: 0268/320022, 0372676271  
Fax-uri: 0268/333015, 0372676351  
Cont RO 32 TREZ 131 50 41 XXX000280 Trezoreria Brașov;  
Cod fiscal 4384117  
Pagină web: www.hospbv.ro Email: secretariat@spitaluljudeteanbrasov.ro



65	Ecocardiograf de inalta performanta cu traductor pentru ecografie transesofagiana	1	1.615,22	1.614,81	Livrat
66	Carucior multifunctional din structura metalica vopsit in camp electrostatic	2	9,52	0,00	
67	Electrocardiograf ultraperformant cu 12 canale cu carucior de transport	2	40,46	0,00	
68	Sistem de arhivare lame histopatologice	1	32,13	32,13	Livrat
69	Platforma elevator hidraulica	1	47,60	0,00	
70	Ecograf digital mobil cu sonda multifrecventa	1	422,45	422,45	Livrat
71	Dermatoscop cu accesorii	1	10,71	0,00	
72	Criocauter cu accesorii	1	15,32	0,00	
73	Unitate Desktop	100	393,78	362,12	Livrat
74	Copiator A3	12	197,07	185,61	Livrat
75	Multifunctional laser monocrom	77	222,69	221,76	Livrat
76	Cititor mobil KTS RFID 1128	3	43,16	43,16	Livrat
77	Multifunctional laser color	6	16,86	0,00	
78	Trusa instrumentar VATS	1	120,00	120,00	Livrat
79	Computer portabil	8	46,18	0,00	
80	Scanner	2	7,11	0,00	
81	UPS pentru CT Optima 540 de 10kVA	1	88,06	88,06	Livrat
82	UPS pentru CT Revolution EVO 10kVA	1	88,06	88,06	Livrat
83	Troliu modular ATI	10	97,17	97,16	Livrat



*[Handwritten signature]*



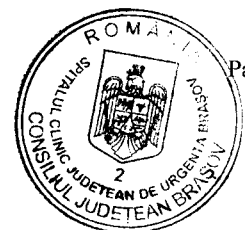
Consiliul Județean  
Brașov

CONSILIUL JUDEȚEAN BRAȘOV  
SPITALUL CLINIC JUDEȚEAN DE URGENȚĂ BRAȘOV  
Mun. Brașov, Str. Calea București, nr. 25-27, Cod poștal 500326, Jud. Brașov  
Tel: 0268/320022, 0372676271  
Fax-uri: 0268/333015, 0372676351  
Cont RO 32 TREZ 131 50 41 XXX000280 Trezoreria Brașov;  
Cod fiscal 4384117  
Pagină web: www.hospbv.ro Email: secretariat@spitaluljudeteanbrasov.ro



84	Masina de spalat mopuri cu placa electronica suplimentara, pentru conectarea la dozatorul de detergent lichid capacitate 10.5 kg	2	75,70	75,69	Livrat
	<b>Alte Cheltuieli (Studii fezabilitate)</b>				
1	DALI - Proiectare, modificare cladire existenta (arhitectura, rezistenta, instalatii) stationar Astra	1	681,87	681,87	Contract in desfasurare
2	SF+PT corp administrativ-birouri, stationar central	1	831,44	830,86	Contract in desfasurare
	<b>Total, alte cheltuieli (1+2+3+...)</b>			0,00	
1	Componente upgrade hardware si software ecograf EPIQ 7	1	261,11	261,11	Livrat
2	Upgrade Licenta Software SysBase (8 coruri)	8	82,35	82,16	
3	Microsoft Office Home and Business 2021 1 PC/MAC, All languages FPP, BOX	100	102,00	101,86	Livrat
4	Microsoft Office Home and Business 2021 1 PC, All languages FPP, BOX	3	6,54	6,50	Livrat

Nr. Crt	Denumire indicator	Suma alocata CJ	Valoare mii lei	Stadiu
1	Sistematizare verticala, refacere copertine, refacere imprejmuire, reabilitare iluminat si realizare parcare in incinta curtii Spitalului Clinic Judetean de Urgenta Brasov	400,00	400,00	Contract in desfasurare



*[Handwritten signature]*



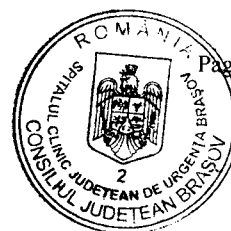
Consiliul Judeţean  
Braşov

CONSILIUL JUDEŢEAN BRAŞOV  
SPITALUL CLINIC JUDEŢEAN DE URGENŢĂ BRAŞOV  
Mun. Braşov, Str. Calea Bucureşti, nr. 25-27, Cod poştal 500326, Jud. Braşov  
Tel: 0268/320022, 0372676271  
Fax-uri: 0268/333015, 0372676351  
Cont RO 32 TREZ 131 50 41 XXX000280 Trezoreria Braşov;  
Cod fiscal 4384117  
Pagină web: www.hospbv.ro Email: secretariat@spitaluljudeteanbrasov.ro



Pentru reparaţii curente şi igienizare s-a propus pentru anul 2023 suma de 3.992,05 mii lei din venituri proprii, din care s-a realizat suma de 748,88 mii lei.

Cap. 20.02	Denumire indicator	Mii lei	748,88 mii lei
1	ACHIZITIE SI MONTAJ BARIERA AUTOMATA	23,56	
2	REPARATII LOCALE ACOPERIS ASTRA	89,32	
3	PIATRA SPARTA ASTRA	14,28	Realizat
4	ACHIZITIE SI MONTAJ JALUZELE STATIONAR ASTRA	53,96	
5	CONFECTIONAT SI MONTAT TAMPLARIE - ASTRA	304,35	
	<b>Stationar Tractorul</b>	0,00	
6	ACHIZITIE SI MONTAJ APELARE MEDICALA PARTER ( FARMACIE OFTALMOLOGIE)	82,47	
7	LUCRARI DE REPARATII INSTALATIE DE CANALIZARE MENAJERA	46,00	
8	CONFECTIONAT SI MONTAT TAMPLARIE - TRACTORUL	47,55	
9	INLOCUIRE CONDUCTA RECIRCULARE APA CALDA MENAJERA TRACTORUL	44,48	Realizat
10	LUCRARI DE INSTALATII GAZE MEDICALE - 2 SALOANE - TRACTORUL	176,09	
11	REFACERE IMPREJMUIRE TRACTORUL	100,44	
12	EXECUTIE RETEA DE GAZE MEDICALE SI MONTAJ PRIZE DE OXIGEN SI AER COMPRIMAT PARTER-FARMACIE	191,36	
13	ACHIZITIE SI MONTAJ JALUZELE TRACTORUL- UROLOGIE	19,12	



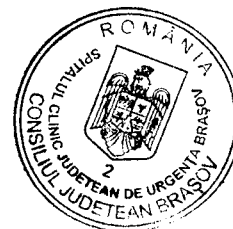


Consiliul Județean  
Brașov

CONSILIUL JUDEȚEAN BRASOV  
SPITALUL CLINIC JUDEȚEAN DE URGENȚĂ BRAȘOV  
Mun. Brașov, Str. Calea București, nr. 25-27, Cod poștal 500326, Jud. Brașov  
Tel: 0268/320022, 0372676271  
Fax-uri: 0268/333015, 0372676351  
Cont RO 32 TREZ 131 50 41 XXX000280 Trezoreria Brașov:  
Cod fiscal 4384117  
Pagină web: www.hospbv.ro Email: secretariat@spitaluljudeteanbrasov.ro



14	ACHIZITIE SI MONTAJ CONTROL ACCES BO+ATI TRACTORUL	27,72	
15	ACHIZITIE SI MONTAJ APELARE MEDICALA ATI TRACTORUL	74,97	
16	CONFECTIONAT SI MONTAT RAFTURI METALICE	26,78	
17	REPARATIE RETEA DE APA CURTE INTERIOARA STATIONAR TRACTORUL	24,99	
	<b>Stationar Central</b>	0,00	
18	ACHIZITIE SI MONTAJ PERDEA DE AER CALD PENTRU ACCES SPITAL	26,26	
19	ACHIZITIE SI MONTAJ ECHIPAMENT PENTRU LIVRARE VACUUM MEDICAL	188,91	
20	ACHIZITIONARE SI MONTAJ COVOR PVC - RADIOLOGIE JUDETEAN	24,60	
21	ACHIZITIE SI MONTAJ MANERE FERESTRE	6,70	
22	CONFECTIONAT SI MONTAT TAMPLARIE ALUMINIU CU USI GLISANTE- ATI JUDETEAN	37,84	
23	CONFECTIONAT SI MONTAT TAMPLARIE ALUMINIU CU USI GLISANTE- BLOC OPERATOR JUDETEAN	7,83	
24	ACHIZITIE SI MONTAJ USA BATANTA PENTRU BLOC OPERATOR	12,35	Realizat
25	AMENAJARI INTRARI AMBULATOR JUDETEAN	147,76	
26	RAMPA GAZE MEDICALE TRIAJ-UPU	26,89	



*[Handwritten signature]*



Consiliul Județean  
Brașov

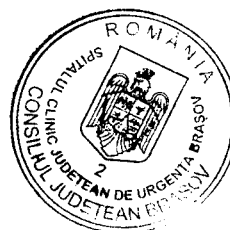
CONSILIUL JUDEȚEAN BRAȘOV  
SPITALUL CLINIC JUDEȚEAN DE URGENȚĂ BRAȘOV  
Mun. Brașov, Str. Calea București, nr. 25-27, Cod poștal 500326, Jud. Brașov  
Tel: 0268/320022, 0372676271  
Fax-uri: 0268/333015, 0372676351  
Cont RO 32 TREZ 131 50 41 XXX000280 Trezoreria Brașov:  
Cod fiscal 4384117  
Pagină web: www.hospbv.ro Email: secretariat@spitaluljudeteanbrasov.ro



unitate afiliată în  
PROCES DE ACREDITARE



27	ACHIZITIE SI MONTAJ CONTROL ACCES JUDETEAN	168,66	
28	MODIFICARE TAMPLARIE ZONA SPALATORIE- JUDETEAN	9,98	
29	ACHIZITIE SI MONTAJ SISTEM ELECTRONIC DE DIRIJARE SI ORDONARE -AMBULATOR	59,46	
30	PROTECTIA DE PERETE AMBULATOR	10,61	
31	ACHIZITIE SI MONTAJ KIT DE ORGANIZARE CABLURI APARATURA TEHNICA	73,48	
32	CONFECTIONARE SI MONTAJ USA PLUMBATA ANGIOGRAFIE JUDETEAN	21,21	Realizat
33	AMENAJARE INTRARE ANGIOGRAF-RADIOLOGIE AMBULATOR JUDETEAN	136,27	
34	ACHIZITIE SI MONTAJ SISTEM INTEGRAT DE PERDEA	5,10	Realizat
35	ACHIZITIE SI MONTAJ SISTEM DE MANERE BLOC OPERATOR	1,76	
36	LUCRARE DE CURATARE SCHIMBATOR DE CALDURA	5,95	Realizat
37	LUCRARE REVIZIE ASCENSOARE	15,50	Realizat
38	LUCRARE DE REFACERE CIRCUIT APA CALDA	18,45	Realizat
39	LUCRARE DE REFACERE APA CALDA CORP A	7,57	Realizat
40	LUCRARE DE MONTAJ TARCHET PIRAMIDA	15,85	Realizat
41	LUCRARE ELEMENTE SIGURANTA CAZANE	6,33	Realizat



*[Handwritten signature]*



Consiliul Județean  
Brașov

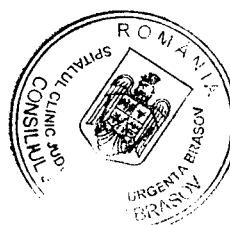
CONSILIUL JUDEȚEAN BRAȘOV  
SPITALUL CLINIC JUDEȚEAN DE URGENȚĂ BRAȘOV  
Mun. Brașov, Str. Calea București, nr. 25-27, Cod poștal 500326, Jud. Brașov  
Tel. 0268/320022, 0372676271  
Fax-uri: 0268/333015, 0372676351  
Cont RO 32 TREZ 131 50 41 XXX000280 Trezoreria Brașov;  
Cod fiscal 4384117  
Pagină web: www.hospbv.ro Email: secretariat@spitaluljudeteanbrasov.ro



42	ACHIZITIE SI MONTAJ PIESE SCHIMB ASCENSOR	16,07	Realizat
43	SOLUTIE TEHNICA PENTRU ALIMENTARE CU ENERGIE ELECTRICA DE REZERVA (GENERATOR) A SECTIEI TIC	64,07	
44	LUCRARI INSTALATII ELECTRICE LABORATOR	41,65	
45	LUCRARI MODIFICARE CANALIZARE	297,50	
46	DIVERSE REPARATII SI MATERIALE	1.190,00	Realizat partial

Pentru realizarea activității în conformitate cu prevederile legale, SCJUBv are obligația îndeplinirii Planului operațional pentru anul în curs. Acesta are următoarele obiective:

Nr. crt	Obiective	Termen final	Sursă de finanțare	Stadiu
1	Respectarea normativului din OMS nr. 914/2006 privind numărul maxim de paturi și aria utilă per pat, odată cu finalizarea lucrărilor de renovare (ORL, Oftalmologie, Cardiologie I)	31.12.2023	Bugetul de stat, sponsorizări, surse proprii, subvenții Consiliul Județean	În desfășurare
2	Finalizarea amenajării spitalizării de zi la nivelul parterului Pavilionului Central, dotări specifice	31.12.2023	Bugetul de stat, sponsorizări, surse proprii, subvenții Consiliul Județean	În desfășurare
3	Igienizarea secției ATI și a Blocului Operator, funcționale în Pavilionul Central	31.12.2023	Bugetul de stat, sponsorizări, surse proprii, subvenții Consiliul Județean	Investiții 2024
4	Identificarea unor spații corespunzătoare pentru personalul medical - vestiare la subsolul	01.07.2023	Surse Proprii	Realizat







Consiliul Județean  
Brașov

CONSILIUL JUDEȚEAN BRAȘOV  
SPITALUL CLINIC JUDEȚEAN DE URGENȚĂ BRAȘOV  
Mun. Brașov, Str. Calea București, nr. 25-27, Cod poștal 500326, Jud. Brașov  
Tel. 0268/320022, 0372676271  
Fax-uri: 0268/333015, 0372676351  
Cont RO 32 TREZ 131 50 41 XXX000280 Trezoreria Brașov;  
Cod fiscal 4384117  
Pagină web: www.hospbv.ro Email: secretariat@spitaluljudeteanbrasov.ro

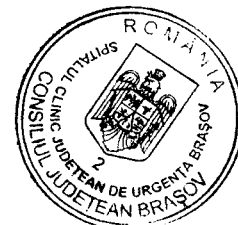


	pavilionului central pentru secția ATI Central			
5	Identificarea unor spații de depozitare materiale și medicamente pentru secția ATI Central	01.08.2023	Surse Proprii	Realizat
6	Dotarea tuturor pavilioanelor cu rezervoare de acumulare apă, dimensionate pentru 1-3 zile	31.12.2023	Bugetul de stat, sponsorizări, surse proprii, subvenții Consiliul Județean	Investiții 2024
7	Reparații curente/igienizări pentru aducerea la conformare cu normele sanitare parter Pavilion Tractorul	31.12.2023	Bugetul de stat, sponsorizări, surse proprii, subvenții Consiliul Județean	În desfășurare
8	Reparații curente/igienizări pentru aducerea la conformare cu normele sanitare parter Pavilion Astra și etaj clădire veche, Pavilion astra, crearea de noi grupuri sanitare	31.12.2023	Bugetul de stat, sponsorizări, surse proprii, subvenții Consiliul Județean	În desfășurare

## CAPITOLUL II

### Analiza SWOT a spitalului

PUNCTE TARI (Strong)	PUNCTE SLABE (Weak)
<p><b>Accesibilitate:</b></p> <p><u>Adresabilitate Regională:</u> Spitalul servește o populație diversă, acoperind atât locuitorii orașului, cât și pe cei din zonele rurale și turiști.</p> <p><u>Centrul Geografic:</u> Localizarea strategică facilitează accesul rapid și ușor pentru pacienți.</p> <p><b>Resursa Umană de Excelență:</b></p>	<p><b>Resurse Umane:</b></p> <p><u>Motivarea Personalului:</u> Modalitatea de motivare a personalului este limitată, ceea ce duce la atitudini ostile, reticente și un număr redus de acțiuni proactive sau de dezvoltare.</p> <p><u>Migrație de Personal:</u> Există o tendință îngrijorătoare de migrare a personalului înalt calificat (medici) și a personalului mediu sanitar (asistenți medicali).</p>



*Handwritten signature*



Consiliul Județean  
Brașov

CONSILIUL JUDEȚEAN BRAȘOV  
SPITALUL CLINIC JUDEȚEAN DE URGENȚĂ BRAȘOV  
Mun. Brașov, Str. Calea București, nr. 25-27, Cod poștal 500326, Jud. Brașov  
Tel. 0268/320022, 0372676271  
Fax-uri: 0268/333015, 0372676351  
Cont RO 32 TREZ 131 50 41 XXX000280 Trezoreria Brașov;  
Cod fiscal 4384117  
Pagină web: www.hospbv.ro Email: secretariat@spitaluljudeteanbrasov.ro



Cadre Didactice Universitare: Echipa spitalului include profesori și experți universitari cu înalt grad de profesionalism, asigurând învățământ medical de calitate și cercetare în spital.

Personal Calificat: Personalul mediu sanitar este bine pregătit și cu studii superioare, garantând un standard înalt de îngrijire a pacientului.

#### **Reputație și Acreditări:**

Managementul Calității: Implementarea unui sistem integrat de management al calității (ISO 9001:2008) reflectă angajamentul spitalului pentru excelență.

Laborator Acreditat: Laboratorul modern de analize medicale, atât în spital cât și în ambulator, este acreditat de RENAR, asigurând precizie și încredere în rezultate.

Acreditare ANMCS: Recunoașterea oficială a spitalului de către Autoritatea Națională de Management al Calității în Sănătate subliniază calitatea serviciilor oferite – Ciclul I.

#### **Echipamente și Infrastructură Avansată:**

Aparatură Medicală: Tehnologia medicală avansată, inclusiv CT și RMN de înaltă performanță, permite diagnosticarea precisă și tratamentul eficient al pacienților.

Totodată laboratorul de angiografie este unul dintre cele mai dotate din Zona Centru și cu o adresabilitate crescută.

Diversitate Specializări: Există o gamă largă de specialități medicale și chirurgicale, asigurându-se că majoritatea nevoilor medicale ale pacienților sunt acoperite.

#### **Performanță Medicală:**

Evaluarea personalului: criteriile de evaluare limitate, fără o legatură cu activitatea de zi cu zi a personalului.

#### **Infrastructură și Facilități:**

Clădiri Vechi: Unele pavilioane exterioare sunt învechite și necesită modernizări și reparații capitale.

Supraaglomerare: Timp de reabilitare, pavilioanele sunt supraaglomerate. De asemenea, există o problemă de parcare supra-aglomerată în curțile pavilioanelor.

Lipsa Spațiu Administrativ: Personalul administrativ (TESA) își desfășoară activitatea într-un container, indicând nevoia de un spațiu mai adecvat.

#### **Costuri și Finanțare:**

Costuri Ridicate: Costul mediu pe zi de spitalizare este foarte ridicat.

Finanțare Neconformă: Finanțare insuficientă și neconformă din partea CAS, cu un algoritm care nu reflectă realitatea și costurile reale ale actului medical.

Salarii: Ponderea salariilor în totalul cheltuielilor este semnificativă (peste 50%).

#### **Cultură Organizațională:**

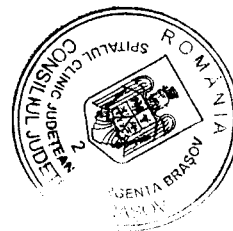
Deficiențe în Responsabilitate: Există lacune în asumarea responsabilităților de către unele departamente sau personal.

Lipsa unei Culturi Solide: Nu există o cultură organizațională puternică care să susțină strategiile spitalului.

#### **Servicii și Achiziții:**

Nemulțumire UPU: Funcționarea în Unitatea de Primiri Urgențe este nemulțumitoare pentru pacienți.

Aprovizionare Medicamente: Probleme legate de achiziționarea insuficientă a medicamentelor.



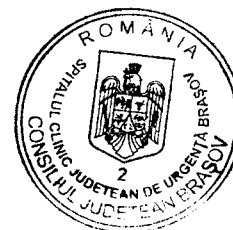


Consiliul Județean  
Brașov

CONSILIUL JUDEȚEAN BRAȘOV  
SPITALUL CLINIC JUDEȚEAN DE URGENȚĂ BRAȘOV  
Mun. Brașov, Str. Calea București, nr. 25-27, Cod poștal 500326, Jud. Brașov  
Tel: 0268/320022, 0372676271  
Fax-uri: 0268/333015, 0372676351  
Cont RO 32 TREZ 131 50 41 XXX000280 Trezoreria Brașov;  
Cod fiscal 4384117  
Pagină web: www.hospbv.ro Email: secretariat@spitaluljudeteanbrasov.ro



<p><u>ICM Elevat</u>: Un indice de complexitate a cazurilor (ICM) de 1,854 în 2023 arată capacitatea spitalului de a trata cazuri complexe și diverse.</p> <p><u>Programe Naționale de Sănătate</u>: Participarea activă în programele naționale precum AP-IMA, AP-ENDO și AP-AVC îmbunătățește capacitatea de răspuns la diverse condiții medicale.</p> <p><b>Acoperire Regională:</b></p> <p><u>Neurochirurgie</u>: Specialitatea de neurochirurgie este vitală, deservind pacienții nu doar din Brașov, ci și din județele Covasna și Harghita.</p>	<p><u>Activitate Redusă</u>: Sunt observate activități reduse în ambulatoriul de specialitate și ambulatoriul de radiologie-imagistică medicală.</p> <p><u>Închirierea Spațiilor</u>: Slaba închiriere a spațiilor aferente, rezultând venituri insuficiente.</p> <p><b>Structura Organizațională:</b></p> <p><u>Reorganizare și Redistribuire</u>: Există o rezistență față de reorganizarea structurii și redistribuirea numărului de paturi.</p> <p><u>Dimensionare</u>: Secțiile nu sunt dimensionate optim în funcție de indicele și rata de utilizare a paturilor.</p>
<b>OPORTUNITĂȚI (O)</b>	<b>AMENINȚĂRI (T)</b>
<p><b>Atracție Regională:</b></p> <p><u>Adresabilitate Crescută</u>: Fiind situat într-o zonă strategică, spitalul are posibilitatea de a atrage pacienți nu doar din Brașov, ci și din județele învecinate: Harghita și Covasna.</p> <p><u>Poziționare Favorabilă</u>: Amplasarea în centrul municipiului oferă un avantaj major, în special în gestionarea cazurilor de urgență, permițând un răspuns rapid și eficient.</p> <p><b>Finanțare și Modernizare:</b></p> <p><u>Fonduri Europene</u>: Există oportunitatea de a accesa fonduri europene pentru modernizarea și extinderea infrastructurii spitalului, precum și pentru achiziționarea de echipamente medicale de ultimă generație.</p> <p><u>Parteneriate Public-Private</u>: Există potențialul de a iniția și dezvolta parteneriate public-privat care să contribuie la îmbunătățirea serviciilor oferite de spital.</p>	<p><b>Legislație Volatilă:</b></p> <p><u>Dinamica Legislativă</u>: Schimbările frecvente și neanticipate ale legislației specifice de sănătate și financiare pot afecta predictibilitatea și capacitatea spitalului de a planifica pe termen lung.</p> <p><b>Dependență Financiară:</b></p> <p><u>Relația cu CJAS</u>: Dependența de fondurile provenite din relația contractuală cu Casa Județeană de Asigurări de Sănătate (CJAS) poate reprezenta un punct vulnerabil, mai ales dacă resursele sunt limitate și dacă mecanismele de calcul al finanțării sunt percepute ca fiind învechite și neadecvate.</p> <p><b>Concurență Internă:</b></p> <p><u>Medici în Cabinete Private</u>: Medicii care activează atât în spital, cât și în cabinete private pot genera concurență neloială, ceea ce poate eroda încrederea pacienților și poate canaliza resursele din spital către sectorul privat.</p> <p><b>Colaborare Deficitara cu Medicina Primară:</b></p>





Consiliul Județean  
Brașov

CONSILIUL JUDEȚEAN BRAȘOV  
SPITALUL CLINIC JUDEȚEAN DE URGENȚĂ BRAȘOV  
Mun. Brașov, Str. Calea București, nr. 25-27, Cod poștal 500326, Jud. Brașov  
Tel: 0268/320022, 0372676271  
Fax-uri: 0268/333015, 0372676351  
Cont RO 32 TREZ 131 50 41 XXX000280 Trezoreria Brașov;  
Cod fiscal 4384117  
Pagină web: www.hospbv.ro Email: secretariat@spitaluljudeteanbrasov.ro



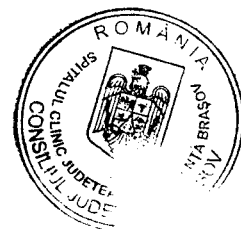
<p><u>Cresterea veniturilor proprii</u> din activitati ce nu sunt decontate de CJAS sau din activități suplimentare plătite direct de către Pacienți.</p> <p><u>Dezvoltarea serviciilor de spitalizare de zi și ambulatoriu.</u></p> <p><b>Educație și Cercetare:</b></p> <p><u>Educație Medicală Continuă:</u> Prin programul de educație medicală continuă, există o oportunitate de a crește calitatea actului medical, oferind personalului cele mai recente cunoștințe și competențe în domeniu.</p> <p><u>Fonduri pentru Studii Clinice:</u> Posibilitatea de a accesa fonduri pentru derularea studiilor clinice poate plasa spitalul în avangarda cercetării medicale și poate contribui la îmbunătățirea calității serviciilor oferite.</p>	<p><u>Probleme de Comunicare:</u> Interacțiunea insuficientă sau ineficientă cu medicina primară poate duce la încărcarea nejustificată a Unității de Primiri Urgențe (UPU), afectând capacitatea spitalului de a răspunde eficient la adevăratele situații de urgență.</p> <p><b>Dezechilibre Financiare:</b></p> <p><u>Subfinanțare:</u> Creșterile salariale, în contextul unei subfinanțări continue, pot pune presiune asupra bugetului spitalului, afectând posibilitatea de a investi în alte domenii esențiale.</p> <p><b>Tendențele Globale:</b></p> <p><u>Pandemii sau Epidemii:</u> Potențialele amenințări globale, cum ar fi pandemiile sau alte crize de sănătate publică, pot pune presiune asupra capacității spitalului de a răspunde eficient și pot afecta resursele sale.</p> <p><b>Migrația Profesioniștilor:</b></p> <p><u>Migrația Medics:</u> Tendința personalului medical de a migra către alte țări sau regiuni cu oportunități mai bune poate submina calitatea și capacitatea spitalului de a oferi servicii medicale de înaltă calitate.</p>
--	--

### CAPITOLUL III

**Prezentare obiective generale și specifice, activități resurse, responsabilități, rezultate așteptate, indicatori de evaluare și monitorizare**

**Obiectiv general - Creșterea accesibilității la serviciile medicale -**  
**Obiectiv specific - Reabilitarea, modernizarea secțiilor de spital**

1. Igienizare demisol și parter Pavilion Tractorul.
2. Hidrozolație Pavilion Tractorul.
3. Igienizare parter Pavilion Astra.
4. Relocare ORL/BMF
5. Relocare Compartiment Nefrologie
6. Relocare Secție Oncologie





Consiliul Județean  
Brașov

CONSILIUL JUDEȚEAN BRAȘOV  
SPITALUL CLINIC JUDEȚEAN DE URGENȚĂ BRAȘOV  
Mun. Brașov, Str. Calea București, nr. 25-27, Cod poștal 500326, Jud. Brașov  
Tel: 0268/320022, 0372676271  
Fax-uri: 0268/333015, 0372676351  
Cont RO 32 TREZ 131 50 41 XXX000280 Trezoreria Brașov;  
Cod fiscal 4384117  
Pagină web: www.hospbv.ro Email: secretariat@spitaluljudeteanbrasov.ro



Termen – Trim I 2024

Resurse financiare – Venituri proprii, sponsorizări.

**Responsabil:** Comitetul Director, Serv. Tehnic, Spiaam,

Ipozeze posibile (riscuri) care pot apărea în realizarea obiectivului

- Risc privind întârzierea lucrărilor de către personalul implicat în realizarea lucrărilor de construcții (serviciu externalizat);
- riscul și consecințele aferente unor soluții tehnice greșite sau neadaptate

**Monitorizare:**

- Raport săptămânal prezentat managerului de către dirigințele de șantier.
- Evaluarea pe stadii fizice de execuție a lucrărilor și a mutării secțiilor.

**Stadiu de realizare** – propunere de începere în luna octombrie 2023.

Acțiuni de întreprins:

### 1. Igienizare demisol și parter Pavilion Tractorul

- Lucrări de demontare a tâmplăriei degradate, de spargere a gresiei și a faianței;
- Desfaceri pardoseli linoleum;
- Demontare obiecte sanitare, radiatoare, corpuri de iluminat;
- Placări de tavane și ghene din rigips;
- Refacere instalații electrice, sanitare, termice, iluminat de siguranță;
- Reparații pereți, aplicare glet, lavabilă;
- Confecționare și montaj tâmplărie PVC pentru uși și ferestre;
- Covor PVC sanitarizat pe pardoseli și tapet pe pereți;
- Instalație gaze medicale;
- Relocare aparatură medicală specifică dializei.

Valoare estimată – 1 354 586 ron

Surse de finanțare – Fonduri proprii, sponsorizări, subvenție CJ

### 2. Hidroizolație Pavilion Tractorul.

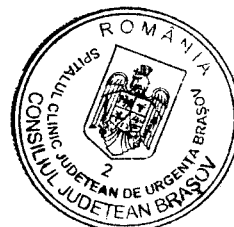
- Lucrări de refacere a hidroizolației în jurul clădirii pentru a evita infiltrațiile din pereții subsolului și a devia apa pluvială din stradă;
- Realizare trotuar de gardă

Valoare estimată – 495 000 ron

Surse de finanțare – Fonduri proprii, sponsorizări, subvenție CJ

### 3. Igienizare parter Pavilion Astra.

- Lucrări de demontare/spargere a gresiei și a faianței;
- Desfaceri pardoseli linoleum;
- Demontare obiecte sanitare, radiatoare, corpuri de iluminat;





**Consiliul Județean  
Brașov**

**CONSILIUL JUDEȚEAN BRAȘOV**  
**SPITALUL CLINIC JUDEȚEAN DE URGENȚĂ BRAȘOV**  
 Mun. Brașov, Str. Călea București, nr. 25-27, Cod poștal 500326, Jud. Brașov  
 Tel: 0268/320022, 0372676271  
 Fax-uri: 0268/333015, 0372676351  
 Cont RO 32 TREZ 131 50 41 XXX000280 Trezoreria Brașov;  
 Cod fiscal 4384117  
 Pagină web: www.hospbr.ro Email: secretariat@spitaluljudeteanbrasov.ro



- Placări de tavane și ghene din rigips;
- Refacere instalații electrice, sanitare, termice, iluminat de siguranță;
- Reparații pereți, aplicare glet, lavabilă;
- Covor pvc sanitarizat pe pardoseli și tapet pe pereți;
- Extindere rețea gaze medicale.

Valoare estimată – 667 320 ron

Surse de finanțare – Fonduri proprii, sponsorizări, subvenție CJ

#### 4. Relocare ORL/BMF

- Relocat rampa operatie
- Consola gaze medicale ( 1 Sala + 4 ATI )
- Perete despartitor cu 2 usi
- Retusuri, pus chiuveta, modificat instalatie sanitara

Valoare estimată – 112 300 ron

Surse de finanțare - Fonduri proprii, sponsorizări, subvenție CJ

#### 5. Relocare Compartiment Nefrologie

#### 6. Relocare Secție Oncologie

#### Obiectiv specific – Conformarea cu Planul de măsuri DSP

Nr. crt	Obiective	Termen final	Sursă de finanțare	Stadiu
1	Respectarea normativului din OMS nr. 914/2006 privind numărul maxim de paturi și aria utilă per pat, odată cu finalizarea lucrărilor de renovare (ORL, Oftalmologie, Cardiologie I)	31.12.2023	Bugetul de stat, sponsorizări, surse proprii, subvenții Consiliul Județean	În desfășurare
2	Finalizarea amenajării spitalizării de zi la nivelul parterului Pavilionului Central, dotări specifice	31.12.2023	Bugetul de stat, sponsorizări, surse proprii, subvenții Consiliul Județean	În desfășurare
3	Igienizarea secției ATI și a Blocului Operator, funcționale în Pavilionul Central	31.12.2023	Bugetul de stat, sponsorizări, surse proprii, subvenții Consiliul Județean	Investiții 2024





Consiliul Județean  
Brașov

CONSILIUL JUDEȚEAN BRAȘOV  
SPITALUL CLINIC JUDEȚEAN DE URGENȚĂ BRAȘOV  
Mun. Brașov, Str. Calea București, nr. 25-27, Cod poștal 500326, Jud. Brașov  
Tel: 0268/320022, 0372676271  
Fax-ur: 0268/333015, 0372676351  
Cont RO 32 TREZ 131 50 41 XXX000280 Trezoreria Brașov:  
Cod fiscal 4384117  
Pagină web: www.hospbv.ro Email: secretariat@spitalujudeteanbrasov.ro



4	Dotarea tuturor pavilioanelor cu rezervoare de acumulare apa, dimensionate pentru 1-3 zile	31.12.2023	Bugetul de stat, sponsorizări, surse proprii, subvenții Consiliul Județean	Investiții 2024
---	--	------------	--	-----------------

Termen – Trim III 2024

Resurse financiare – Venituri proprii, sponsorizări, surse de finanțare Consiliul Județean

**Responsabil:** Comitetul Director, Serv. Tehnic, Spiaam,

Ipozeze posibile (riscuri) care pot apărea în realizarea obiectivului

- Risc privind întârzierea lucrărilor de către personalul implicat în realizarea lucrărilor de construcții (serviciu externalizat);
- Lipsa finanțării sau finanțare insuficientă;
- Riscul și consecințele aferente unor soluții tehnice greșite sau neadaptate.

**Monitorizare:**

- Raport săptămânal prezentat managerului de către dirigințele de șantier.
- Evaluarea pe stadii fizice de execuție a lucrărilor și a mutării secțiilor.

**Stadiu de realizare** – propunere de începere în luna octombrie 2023.

**Obiectiv specific - Dotarea cu echipamentele medicale necesare unui act medical de calitate**

**Responsabili:** Comitetul Director, Serviciul de Achiziții Publice, Aprovizionare și Contractare,

**Termene:** decembrie 2023

**Resurse:** proprii, finanțate Cj

**Ipozeze posibile care pot apărea în realizarea obiectivului**

- lipsa finanțării aparatelor
- neachiziționarea aparatelor

**Stadiul de realizare:** în desfășurare

DENUMIRE ECHIPAMENT	VALOARE ESTIMATĂ
CONGELATOR STOCARE PLASMĂ/SERURI (3 SERTARE)	34,256.10
FRIGIDER STOCARE SÂNGE (7 SERTARE)	35,066.84
ANALIZOR BIOCHIMIE	25,500.00
ANALIZOR IMUNOFLUORESCENȚĂ PENTRU DETERINAREA CANTITATIVĂ MARKERI CARDIACI	12,000.00



*[Handwritten signature]*



Consiliul Județean  
Brașov

CONSILIUL JUDEȚEAN BRAȘOV  
SPITALUL CLINIC JUDEȚEAN DE URGENȚĂ BRAȘOV  
Mun. Brașov, Str. Calea București, nr. 25-27, Cod poștal 500326, Jud. Brașov  
Tel: 0268/320022, 0372676271  
Fax-uri: 0268/333015, 0372676351  
Cont RO 32 TREZ 131 50 41 XXX000280 Trezoreria Brașov;  
Cod fiscal 4384117  
Pagină web: www.hospbv.ro Email: secretariat@spitaluljudeteanbrasov.ro



SISTEM MOBIL DE FILRARE ȘI PURIFICARE A AERULUI	20,000.00
APARAT AUTOMAT PENTRU ACOPERIREA PANTOFILOR - 7 BUC	55,300.00
ECHIPAMENT AUTOMAT ȘI AUTONOM DE MONITORIZARE DIGITALĂ A COMPLIANȚEI IGIENEI MÂINILOR ÎN SPITAL	33,000.00
TROLIU MEDICAL	12,635.00
INSTRUMENTAR CHIRURGIE PLASTICA	103,815.00
LUPE MICROCHIRURGIE CU SURSA DE LUMINA PORTABILA DEDICATA - 3 BUC	75,075.00
TRUSA INSTRUMENTAR CHIRURGIE VASCULARA	61,225.50
ELECTROCAUTER MONO SI BIPOLAR - 2 BUC	170,000.00
LAMPA SCIALITICA - 2 BUC	630,000.00

**Obiectiv specific- Reparații capitale, extindere și supraetajare corp de clădire bloc operator în cadrul Spitalului Clinic Județean De Urgență Brașov**

În cadrul Pavilionului Central s-au realizat investiții în cadrul Corpului A, (aripa lungă). Cu toate acestea, Corpul H, unde se află cordul spitalului (secția ATI, laboratorul de analize medicale, laboratorul de imagistică, blocul operator) este nereabilitat și are un risc ridicat de degradare, în lipsa unor intervenții specifice.

Această clădire să intre într-un proces de reconfigurare, extindere, supraînălțare și reparații capitale, care să aibe la bază cel puțin următoarele cerințe:

- Realizarea de lucrări asupra clădirii astfel încât prin aceste intervenții să se poată actualiza tehnic clădirea și să se poată funcționa având autorizațiile impuse prin lege pentru astfel de obiective (mai ales ISU, DSP și mediu) – conformare tehnică și funcțională la standardele actuale;
- Eficientizarea energetică a clădirii și respectarea noilor cerințe impuse de legislația în vigoare;
- Eficientizarea fluxurilor medicale, tehnice, logistice și administrative;
- Eficientizarea muncii personalului medical prin realizarea de circuite coerente și conforme;
- Consolidarea structurală a clădirii în baza unei expertize actualizate cu noile cerințe ale acestui proiect;
- Realizarea unui heliport astfel încât urgențele să fie mai eficient preluate și tratate;
- Dotarea cu mobilier și echipamente medicale specifice funcțiunilor adresate în această clădire.







**Consiliul Județean  
Brașov**

**CONSILIUL JUDEȚEAN BRAȘOV**  
**SPITALUL CLINIC JUDEȚEAN DE URGENȚĂ BRAȘOV**  
Mun. Brașov, Str. Calea București, nr. 25-27, Cod poștal 500326, Jud. Brașov  
Tel: 0268/320022, 0372676271  
Fax-uri: 0268/333015, 0372676351  
Cont RO 32 TREZ 131 50 41 XXX000280 Trezoreria Brașov;  
Cod fiscal 4384117  
Pagină web: [www.hospbv.ro](http://www.hospbv.ro) Email: [secretariat@spitaluljudeteanbrasov.ro](mailto:secretariat@spitaluljudeteanbrasov.ro)



Pentru realizarea acestor obiective, la nivelul anilor 2023-2024 este necesară realizarea documentației tehnice inițiale, constând în:

- Expertiză tehnică clădire (corp H și corp A);
- Relevee cu scanare 3D;
- Studiu topografic

În funcție de această documentație tehnică se vor putea identifica soluțiile tehnice pentru realizarea reparațiilor și extinderea clădirii.

Valoare estimată – 250 000 ron;

Surse finanțare – subvenție CJ.





CONSILIUL JUDEȚEAN BRAȘOV

SPITALUL CLINIC JUDEȚEAN DE URGENȚĂ BRAȘOV

Mun. Brașov, Str. Calea București, nr. 25-27. Cod poștal 500326, Jud. Brașov

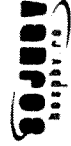
Tel: 0268/320022, 0372676271

Fax-uri: 0268/333015, 0372676351

Cont RO 32 TREZ 131 50-41 XXX000280 Trezoreria Brașov;

Cod fiscal 4384117

Pagină web: www.hospbv.ro Email: secretariat@spitaluljudeteambrasov.ro



Consiliul Județean  
Brașov

### Obiectiv specific – Conformarea cu Planului de măsuri ISU

Nr crt	Masura ISU	Mod de rezolvare	Resposabil	Sursa de finantare Bugetara	Termene	Obs
1	Verificarea instalatiilor de detectare/semnalizare a incendiilor si remedierea erorilor	Mentenanța/ interventii remediere	Cadru Th., PSI	Venituri proprii	Trimestrial/ la nevoie	
2	Inlocuirea usilor glisante (hol intrare TIC) cu usi conforme		Sef Serv.Th	Venituri proprii	2024	Lista de investitii 2024
3	Montarea de sisteme/dispozitive de autoinchideresau inchidere automata la toate usile de acces la casele scarilor de evacuare		Sef Serv.Th	Venituri proprii	2024	Lista de investitii 2024





CONSILIUL JUDEȚEAN BRAȘOV

SPITALUL CLINIC JUDEȚEAN DE URGENTĂ BRAȘOV

Mun. Brașov, Str. Calea București, nr. 25-27, Cod poștal 500326, Jud. Brașov  
Tel: 0268/320022, 0372676271

Fax-uri: 0268/333015, 0372676351

Cont RO 32 TREZ 131 50 41 XXXX000280 Trezoreria Brașov.

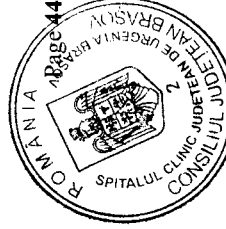
Cod fiscal 4384117

Pagină web: www.hospbv.ro Email: secretariat@spitaluljudeteanbrasov.ro



Consiliul Județean  
Brașov

4	Inlocuirea (modificarea) usilor de pe caile de evacuare care nu se deschid in sensul deplasarii persoanelor spre exterior	Se va inlocui usa acces	Sef Serv.Th	Venituri proprii	Trim IV 2023	Lista de investitii 2024
5	Inlocuirea tevilor de refulare de la hidrantii interiori cu tevi de refulare prevazute cu robineti		Sef Serv.Th., Cadru Th.PSI	Venituri proprii	Trim.IV 2023	
6	Inlocuirea robinetilor blocati de la hidrantii interiori de incendiu		Sef Serv.Th, Cadru Th.PSI	Venituri proprii	Trim.IV 2023	
7	Dotarea tuturor saloanelor cu sonerii prin care persoanele varstnice si cele care nu se pot deplasa singure, sa poata anunta operativ personalul medical		Sef Serv.Th.	Finanțare CJ	2024	Lista de investitii 2024





CONSILIUL JUDEȚEAN BRAȘOV

SPITALUL CLINIC JUDEȚEAN DE URGENȚĂ BRAȘOV

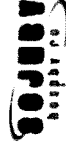
Mun. Brașov, Str. Calea București, nr. 25-27, Cod poștal 500326, Jud. Brașov  
Tel: 02684320022, 0372676271

Fax-uri: 02684333015, 0372676351

Conti RO 32 TREZ 131 50 41 XXX000280 Trezoreria Brașov;

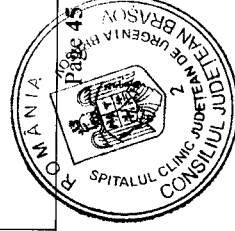
Cod fiscal 4384117

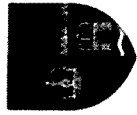
Pagina web: www.hospbv.ro Email: secretariat@spitaluljudeteambrașov.ro



Consiliul Județean  
Brașov

8	Marcarea cu iluminat de siguranță a tuturor cailor de evacuare și a hidranților interiori, precum și a spațiilor în care se afla sursele de energie de rezervă (grupurile electrogene)	Compart PSI va asigura un stoc de materiale	Sef formare electricieni	Venituri proprii	Trim.IV 2023		
9	Extinderea sistemului de detecție și semnalizare incendii și în corpul vechi al Stationarului Tractorul			Finanțare CJ	Trim II 2024	Lista de investitii 2024	
10	Remediarea deficitelor la prizele de pamant de la Stationarul Astra		Sef formare electricieni		Trim.III 2023		
11	Inlocuirea sigurantelor necalibrate în toate tablourile electrice	S-a început cu Astra în septembrie 2023	Sef formare electricieni	Venituri proprii	31.12.2023		
12	Asigurarea cu suficiente mijloace tehnice specifice: carucioare, targe, etc. pentru evacuarea pacienților		Sefii de secție, compartimente	Venituri proprii	Trim.II 2024		





CONSILIUL JUDEȚEAN BRAȘOV

SPITALUL CLINIC JUDEȚEAN DE URGENȚĂ BRAȘOV

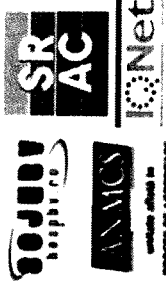
Mun. Brașov, Str. Calcea București, nr. 25-27, Cod poștal 500336, Jud. Brașov  
Tel: 0268/320022, 0372676271

Fax-uri: 0268/333015, 0372676351

Cont RO 32 TREZ 131 50 41 XXX000280 Trezoreria Brașov;

Cod fiscal 4384117

Pagina web: www.hospbv.ro Email: secretariat@spitaluljudeteanbrasov.ro



IONet

ANMCS  
Măsură oficială în  
procesul de achiziție

JOJUD  
hospbv.ro

SR  
AC

Consiliul Județean  
Brașov

13	Obținerea autorizațiilor de securitate la incendiu pentru cladirile cu destinatie de ingrijire a sanatatii cu spitalizare continua (Stationar Central, Stationar Astra, Stationar Tractorul)	La Astra e proiect Dali in derulare, la Tractorul e un proiect realizat pe partea de securitate la incendiu iar la Central, constructorul Romliant va preda la receptie un scenariu la foc complet		Fonduri CJ	Trim.IV 2023	Investitii in desfasurare
14	Constituirea si avizarea Serviciului privat pentru situatii de urgenta/Incheiere contract de prestari servicii cu un serviciu de urgenta privat. (Conform art.37, litera b, din OMAI 75/2019; OUG nr.80 din 30.06.2020)		Director Fin.Cont., Sef Serv.Achiz., Cadru Th.PSI	Fonduri CJ	2024	Lista de investitii 2024
15	Executarea expertizarii tehnice a constructiilor		Sef Serv.Th.	Fonduri CJ	2024	Lista de investitii 2024



CONSILIUL JUDEȚEAN BRAȘOV

SPITALUL CLINIC JUDEȚEAN DE URGENȚĂ BRAȘOV

Mun. Brașov, Str. Calea București, nr. 25-27, Cod poștal 500326, Jud. Brașov

Tel: 0268/320022, 0372676271

Fax-uri: 0268/333015, 0372676351

Cont RO 32 TREZ 131 50 41 XXXX000280 Trezoreria Brașov;

Cod fiscal 4384117

Pagină web: [www.hospbv.ro](http://www.hospbv.ro) Email: [secretariat@spitaluljudeteumbrașov.ro](mailto:secretariat@spitaluljudeteumbrașov.ro)

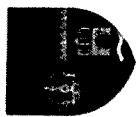


PROCES DE ADOPTARE



	privind rezistența la cutremur			
--	-----------------------------------	--	--	--





CONSILIUL JUDEȚEAN BRAȘOV

SPITALUL CLINIC JUDEȚEAN DE URGENȚĂ BRAȘOV

Mun. Brașov, Str. Calea București, nr. 25-27. Cod poștal 500326, Jud. Brașov

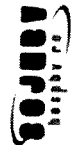
Tel: 0268/320022, 0372676271

Fax-uri: 0268/333015, 0372676351

Cont RO 32 TREZ 131 50-41 XXX000280 Trezoreria Brașov;

Cod fiscal 4384117

Pagină web: www.hospbv.ro Email: secretariat@spitaluljudeteambrașov.ro

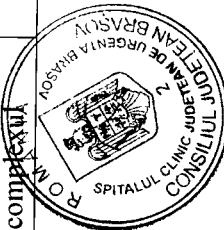


Consiliul Județean  
Brașov

### Obiectiv general - Creșterea calității serviciilor medicale

### Obiectiv specific- Realizarea compatibilității cu spitalele de nivel european

Nr. crt.	Acțiuni de întreprins	Obiectiv/ indicator	Responsabili	Termene	Resurse (previziune bugetară, alte surse)	Ipoteze posibile care pot apărea în realizarea obiectivului	Stadiul de realizare
1	Adoptarea de standarde pentru produse medicale, tehnologii medicale, formare profesională, crearea de rețele de informare	Creșterea calității actului medical, prin perfecționarea profesională a personalului medical și accesul la istoricul medical al pacientului	Șefi secții/comp., Resurse Umane	Permanent	Proprii	Neimplicarea personalului	
2	Introducerea și utilizarea ghidurilor de bună practică, stabilirea protocoalelor pentru	Respectarea ghidurilor de bună practică internațională pentru fiecare tip	Consiliul medical, Șefi secții/comp., medici	Permanent	Proprii	Neimplicarea personalului, atitudinea defensivă a personalului (complexă)	





**Consiliul Județean  
Brașov**

**CONSILIUL JUDEȚEAN BRAȘOV**

**SPITALUL CLINIC JUDEȚEAN DE URGENȚĂ BRAȘOV**

Mun. Brașov, Str. Calea București, nr. 25-27. Cod poștal 500326, Jud. Brașov

Tel: 0268/320022, 0372676271

Fax-uri: 0268/333015, 0372676351

Cont RO 32 TREZ 131 50 41 XXX000280 Trezoreria Brașov;

Cod fiscal 4384117

Pagină web: [www.hospbv.ro](http://www.hospbv.ro) Email: [secretariat@spitaluljudeteambrașov.ro](mailto:secretariat@spitaluljudeteambrașov.ro)



PROCES DE ACREDITARE

	cazuri specifice și evaluarea tehnologiilor și activității medicale	de diagnostic și investigarea medicală conformă acestuia; Realizarea de protocoale specifice anumitor cazuri; identificarea unui sistem de evaluare al actului medical			medicinii defensive)	
3	Asigurarea calității serviciilor medicale	Acuitatea consultațiilor din structurile de ambulatoriu integrat, UPU și medicii din secțiile spitalului va asigura calitatea serviciilor medicale efectuate.	Medici ambulator, UPU, șefi secții/comp.	Permanent	Proprii	Neimplicarea personalului, atitudinea defensivă a personalului (medicină defensivă)
4	Standardizarea măsurilor de siguranță a pacienților	Respectarea standardelor și măsurilor care să	Șefi secții/comp., medici	Permanent	Proprii	Neimplicarea personalului, atitudinea defensivă







CONSILIUL JUDEȚEAN BRAȘOV

SPITALUL CLINIC JUDEȚEAN DE URGENȚĂ BRAȘOV

Mun. Braşov, Str. Calea Bucureşti, nr. 25-27. Cod poştal 500326, Jud. Braşov

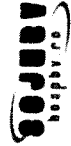
Tel: 0268/320022, 0372676271

Fax-ur: 0268/333015, 0372676351

Cont RO 32 TREZ 131 50-41 XXX000280 Trezoreria Braşov;

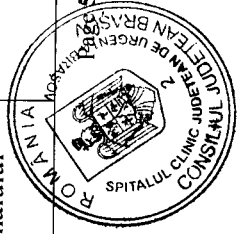
Cod fiscal 4384117

Pagină web: www.hospbv.ro Email: secretariat@spitaluljudeteambrasov.ro



Consiliul Judeţean  
Braşov

	garanteze siguranţa pacientului şi ţinerea sub control a riscurilor asociate pentru prevenirea deteriorării stării acestuia				a personalului (medicină defensivă)	
5	Standardizarea măsurilor de siguranţă a pacienţilor care au intervenţii chirurgicale	Respectarea standardelor şi măsurilor care să garanteze siguranţa pacientului după intervenţia chirurgicală pentru prevenirea deteriorării stării acestuia	Şefi secţii/comp., medici	Permanent	Proprii	Neimplicarea personalului, atitudinea defensivă a personalului (medicină defensivă)
6	Respectarea standardelor de igienă şi curăţenie în secţii/comp.	Efectuarea de cursuri, şedinţe, privind respectarea normelor de igienă, spălatul pe	Comitet Director Medici, Şefi secţii/comp. Asistenţi, Şef SPIAAM	Permanent	Proprii	Neimplicarea personalului, atitudinea defensivă a personalului





CONSILIUL JUDEȚEAN BRAȘOV

SPITALUL CLINIC JUDEȚEAN DE URGENȚĂ BRAȘOV

Mun. Brașov, Str. Calea București, nr. 25-27, Cod poștal 500326, Jud. Brașov

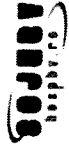
Tel: 0268/320022, 0373676271

Fax-uri: 0268/333015, 0372676351

Cont RO 32 TREZ 131 50 41 XXX000280 Trezoreria Brașov;

Cod fiscal 4384117

Pagină web: www.hospbv.ro Email: secretariat@spitaluljudetecmbrașov.ro



PROCES DE AUTENTIFICARE



Consiliul Județean  
Brașov

	Asigurarea de servicii medicale de calitate prin formarea /perfecționarea profesională continuă	maini, evaluarea personalului în acest sens				(medicină defensivă)	
7	Cresterea calității actului medical prin perfecționarea profesională a pers.medical și dotarea spitalului cu aparatură performantă va conduce la scăderea nr.de pacienți transferați la alte spitale	Manager, Dir. Medical, Resurse Umane, șefi secții/comp.	Permanent	Proprii	Neimplicarea personalului		



Page 1 of 60



Consiliul Județean  
Brașov

CONSILIUL JUDEȚEAN BRAȘOV  
SPITALUL CLINIC JUDEȚEAN DE URGENȚĂ BRAȘOV  
Mun. Brașov, Str. Calea București, nr. 25-27, Cod poștal 500326, Jud. Brașov  
Tel: 0268/320022, 0372676271  
Fax-uri: 0268/333015, 0372676351  
Cont RO 32 TREZ 131 50 41 XXX000280 Trezoreria Brașov;  
Cod fiscal 4384117  
Pagină web: www.hospbv.ro Email: secretariat@spitaluljudeteanbrasov.ro



### **Obiectiv general- Îmbunătățirea finanțării spitalului**

#### **Obiectiv specific - Maximizarea contractului cu CJAS pe spitalizare de zi**

Creșterea veniturilor în contractul cu CJAS se va realiza prin acțiuni specifice:

- Contractarea de cazuri și servicii noi în vederea diversificării gamei pe acest tip de spitalizare;
- Analiza tipurilor de cazuri contractate și nerealizate (nu a existat adresabilitate cu patologie specifică care se pretează a fi rezolvată pe spitalizare de zi sau există omisiuni pe secții);
- Monitorizarea desfășurării contractului pe spitalizare de zi și a tipurilor de cazuri realizate vs. Contractate;
- Creșterea ponderii veniturilor pe spitalizare de zi din totalul contractelor cu CJAS (în anul 2022 este < de 1%, mai mică comparativ cu alte spitale județene care ating proporția de 2%-5%);
- Creșterea veniturilor pe spitalizare de zi și scăderea cheltuielilor pe spitalizare continuă acuți prin efectuarea în cadrul spitalizării de zi (pentru pacienții programați, non-urgență) a analizelor de bază, inclusiv a consultului preanesteziec (pentru pacienții ce necesită intervenție chirurgicală), ulterior, reinternându-se pe spitalizare continuă acuți, pe baza scrisorii medicale emise cu recomandare de revenire;

#### **Obiectiv specific - Reorganizarea activității în ambulatoriu de specialitate în vederea maximizării veniturilor**

În vederea maximizării veniturilor din ambulatoriu, se ține cont de respectarea programului fiecărui medic declarat la CJAS în ambulatoriu, de numărul de consultații, servicii, implicit puncte realizate în vederea respectării valorii maxime ce poate fi obținută. De precizat este că depășirea punctelor conform programelor medicilor declarate la CJAS în ambulatoriu vor fi invalidate, astfel, pentru a evita invalidarea consultațiilor, în acest context este favorabil a se efectua consultații contra-cost, respectiv nerealizarea la maximum conform normelor, evidențiază posibilitatea unor valori ce se pot obține, nedecontate.

Dacă în cadrul unei consultații se efectuează și servicii, numărul de puncte obținut va fi mai mare, deci valoarea de la CJAS obținută va fi mai mare. În acest sens, cabinetele care nu au realizat deloc servicii sunt: Endocrinologie, Gastroenterologie, Geriatrie și gerontologie, Hematologie, Nefrologie, Oncologie medicală, Chirurgie plastică, Chirurgie toracică, Chirurgie vasculară, Neurochirurgie, respectiv Chirurgie orală și maxilo-facială, detaliate, după cum urmează:





Consiliul Județean  
Brașov

CONSILIUL JUDEȚEAN BRAȘOV  
SPITALUL CLINIC JUDEȚEAN DE URGENȚĂ BRAȘOV  
Mun. Brașov, Str. Calea București, nr. 25-27. Cod poștal 500326. Jud. Brașov  
Tel: 0268/320022, 0372676271  
Fax-uri: 0268/333015, 0372676351  
Cont RO 32 TREZ 131 50 41 XXX000280 Trezoreria Brașov:  
Cod fiscal 4384117  
Pagină web: www.hospbr.ro Email: secretariat@spitaluljudeteanbrasov.ro



Nr. Cr t.	Specialitate	Nr. Medici	Nr. pacienti	Nr. Consultatii realizate	Nr. Servicii realizate	% Servicii din total	Puncte realizate	Valoare realizata
1	ALERGOLOGIE SI IMUNOLOGIE CLINICA	1	450	708	11	0.13	10,012.08	40,048.32
2	CARDIOLOGIE	9	2019	2287	4	0.05	33,271.84	133,087.36
3	DERMATOVENEROLOGIE	3	1671	2523	169	2.06	39,090.24	156,360.96
4	DIABET ZAHARAT, NUTRITIE SI BOLI METABOLICE	3	4494	7634	93	1.13	113,798.64	455,194.56
5	ENDOCRINOLOGIE	2	680	1041	0	0.00	14,017.44	56,069.76
6	GASTROENTEROLOGIE	4	971	1493	0	0.00	21,341.28	85,365.12
7	GERIATRIE SI GERONTOLOGIE	1	9	15	0	0.00	230.4	921.6
8	HEMATOLOGIE	4	748	1596	0	0.00	21,449.20	85,796.80
9	MEDICINA INTERNA	20	936	1274	57	0.69	17,746.40	70,985.60
10	NEFROLOGIE	1	173	189	0	0.00	2,811.84	11,247.36
11	NEUROLOGIE	7	1261	1747	947	11.54	41,270.16	165,080.64
12	ONCOLOGIE MEDICALA	2	1220	2687	0	0.00	39,145.20	156,580.80
13	REUMATOLOGIE	3	1030	1557	40	0.49	21,587.64	86,350.56
14	CHIRURGIE GENERALA	15	1790	2680	1200	14.63	58,998.30	235,993.20



*[Handwritten signature]*

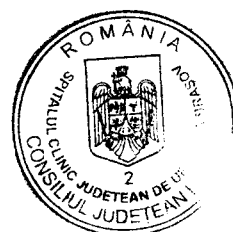


Consiliul Județean  
Brașov

CONSILIUL JUDEȚEAN BRAȘOV  
SPITALUL CLINIC JUDEȚEAN DE URGENȚĂ BRAȘOV  
Mun. Brașov, Str. Calea București, nr. 25-27, Cod poștal 500326, Jud. Brașov  
Tel: 0268/320022, 0372676271  
Fax-uri: 0268/333015, 0372676351  
Cont RO 32 TREZ 131 50 41 XXX000280 Trezoreria Brașov:  
Cod fiscal 4384117  
Pagină web: www.hospbv.ro Email: secretariat@spitaluljudeteanbrasov.ro



15	CHIRURGIE PLASTICA- MICROCHIRURGIE RECONSTRUCTIVA	2	630	811	0	0.00	9,924.5 0	39,698.0 0
16	CHIRURGIE TORACICA	2	106	127	0	0.00	1,911.0 0	7,644.00
17	CHIRURGIE VASCULARA	3	332	382	0	0.00	5,950.8 0	23,803.2 0
18	NEUROCHIRURGIE	5	317	386	0	0.00	4,907.0 0	19,628.0 0
19	OBSTETRICA- GINECOLOGIE	3	679	1425	504	6.14	25,148. 10	100,592. 40
20	OFTALMOLOGIE	3	863	1069	2036	24.81	49,844. 50	199,378. 00
21	ORTOPEDIE SI TRAUMATOLOGIE	10	1828	2632	511	6.23	50,236. 20	200,944. 80
22	OTORINOLARINGO LOGIE	7	2307	3501	2376	28.96	99,708. 10	398,832. 40
23	UROLOGIE	7	2302	3245	257	3.13	58,502. 90	234,011. 60
24	CHIRURGIE ORALA SI MAXILO-FACIALA	3	255	403	0	0.00	5,191.9 0	20,767.6 0
<b>Total realizat</b>		<b>120</b>	<b>23,50 9</b>	<b>41,412</b>	<b>8,205</b>	<b>100.0 0</b>	<b>746,095 .66</b>	<b>2,984,38 2.64</b>





CONSILIUL JUDEȚEAN BRAȘOV

SPITALUL CLINIC JUDEȚEAN DE URGENȚĂ BRAȘOV

Mun. Braşov, Str. Calea Bucureşti, nr. 25-27. Cod poştal 500326, Jud. Braşov

Tel: 0268/320022, 0372676271

Fax-uri: 0268/333015, 0372676351

Cont RO 32 TREZ 131 50 41 XXX000280 Trezoreria Braşov;

Cod fiscal 4384117

Pagină web: www.hospbv.ro Email: secretariat@spitaluljudeteambraşov.ro



Consiliul Județean  
Braşov

### Obiectiv general- Reducerea și prevenirea infecțiilor asociate actului medical

Nr. crt.	Acțiuni de întreprins	Obiectiv/indicator	Responsabili	Termene	Resurse (previziune bugetară, alte surse)	Ipoteze posibile care pot apărea în realizarea obiectivului
1	Implicarea spitalului la toate nivelurile, în politica de prevenire a infecțiilor asociate actului medical	Cursuri, procese-verbale, raport CD	CD Medici șefi de secție și asist șef	Permanent	Proprii	Neimplicarea personalului în politica de prevenire
2	Respectarea circuitelor funcționale și destinațiilor spațiilor prestabilite prin autorizația sanitară de funcționare	Procese verbale de inspecție Îmbunătățire circuite prin ASF și avize	CD Șef secție	Permanent	Proprii Consiliul Județean	Renovare, Relocare, restrângeri de spațiu
3	Asigurarea normelor de igienă conform normelor în vigoare	Procese verbale, teste de autocontrol	Întreg personalul	Permanent	Proprii	Ignoranța personalului, relocări





CONSILIUL JUDEȚEAN BRAȘOV

SPITALUL CLINIC JUDEȚEAN DE URGENȚĂ BRAȘOV

Mun. Brașov, Str. Calea București, nr. 25-27. Cod poștal 500326, Jud. Brașov  
Tel: 0268/320022, 0372676271

Fax-uri: 0268/333015, 0372676351

Cont RO 32 TREZ. 131 50 41 XXX000280 Trezoreria Brașov.

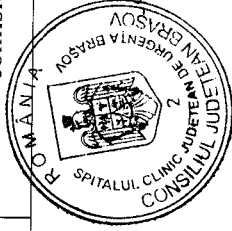
Cod fiscal 4384117

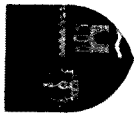
Pagina web: www.hospbv.ro Email: secretariat@spitaluljudeteanbrasov.ro



Consiliul Județean  
Brașov

4	Raportarea corectă a infecțiilor asociate asistenței medicale	Fișe de supraveghere	Medicii curanți	Permanent	0	Necooperarea medicilor curanți la declararea infecțiilor
5	Identificarea zonelor de risc și precizarea strategiilor pentru minimalizarea sau îndepărtarea acestora	Întocmirea hărții riscurilor; Izolatoare; Dispensere; Screening pe secțiile chirurgicale	Comitet Director Medici șefi, Asistent șef SPIAAM	Permanent	Proprii Consiliu Jud	Necooperare cu personalul medical, fonduri insuficiente pentru crearea izolatoarelor pe pavilioanele exterioare, Infrastructură deficitară
6	Intensificarea acțiunilor preventive pentru reducerea infecțiilor asociate asistenței medicale	Cursuri, ședințe, auditul spălăturii pe mâini, evaluarea personalului	Comitet Director Medici șefi, Asistent șef SPIAAM	Permanent	Proprii	Neparticiparea la instruire
7	Intensificarea controlului pentru stoparea răspândirii bacteriilor multirezistente	Screening, Izolatoare, controlul consumului de antibiotice	Comitet Director Medici șefi, Asistent șef SPIAAM	Permanent	Proprii	Neprezentarea la concurs a medicilor infecționiști și necolaborare personalului la politicile controlului la bacteriile multirezistente
8	Monitorizarea consumului de	Ședință de analiză	CD și Comisia de prevenire IAAM	Permanent	Proprii	Neîntrunirea membrilor comisiei





CONSILIUL JUDEȚEAN BRAȘOV

SPITALUL CLINIC JUDEȚEAN DE URGENȚĂ BRAȘOV

Mun. Brașov, Str. Călea București, nr. 25-27. Cod poștal 500326, Jud. Brașov

Tel: 0268/320022, 0372676271

Fax-uri: 0268/333015, 0372676351

Cont RO 32 TREZ 131 50 41 XXX000280 Trezoreria Brașov:

Cod fiscal 4384117

Pagina web: www.hospbv.ro Email: secretariat@spitalujudeteanbrasov.ro

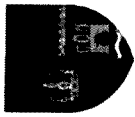


Consiliul Județean  
Brașov

	antibiotice la nivelul spitalului						
9	Prevenirea transmiterii încrucișate a microorganismelor	Respectarea precauțiilor universale Izolarea pacienților cu germeni	Medici șefi, asiste,șef, CD și întreg personalul	Permenent	Proprii	Nerespectarea precauțiilor universale și nerespectarea izolării pacienților	
10	Supravegherea microbiologică a mediului de spital și a personalului medico-sanitar din secțiile cu risc	Număr probe autocontrol	Medici șefi, asistente șef, spiaam , laborator	Permanent	Proprii	Obstrucționarea echipei SPIAAM, lipsă reactivi	
11	Întreținerea în bună stare de funcționare a instalațiilor sanitare, nesanitare și a echipamentelor medicale	Procese verbale de mentenanță și contracte cu firme de mentenanță	Șef serv. TA Medici șefi, as.șef, Serv.Achiziții	Permanent	Proprii	Contestații, neîncheierea la timp a contractelor	
12	Realizarea și respectarea planului	Grafice de curățenie și	Agenți DDD, As.șef	Permanent	Proprii	Lipsă agent DDD, lipsă materiale curățenie și dezinfectante	







CONSILIUL JUDEȚEAN BRAȘOV

SPITALUL CLINIC JUDEȚEAN DE URGENȚĂ BRAȘOV

Mun. Brașov, Str. Calea București, nr. 25-27. Cod poștal 500326, Jud. Brașov  
Tel.: 0268/320022, 0372676271

Fax-uri: 0268/333015, 0372676351

Cont RO 32 TREZ. 131 50 41 XXX000280 Trezoreria Brașov;

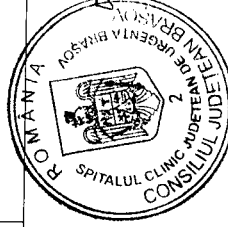
Cod fiscal 4384117

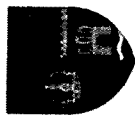
Pagina web: www.hospbv.ro Email: secretariat@spitaluljudeteanbrasov.ro



Consiliul Județean  
Brașov

	de curățenie și dezinfecție (DDD)	nr. acțiuni din registru	SPIAAM CD Asist. Șef și Medic șef	Permanent	Proprii	Obstrucționarea echipei SPIAAM
13	Realizarea periodică a controalelor igienico-sanitare	Procese-verbale				
14	Implementata codului de culori pentru materialele și ustensilele utilizate în activitatea de curățenie –dezinfecție spații și echipamente medicale	Instrucțiuni de lucru pentru codurile de culori și grafice de lucru curățenie-dezinfecție	As. Șef	Permanent	Proprii	Nerespectarea culorilor și a procedurii de curățenie-dezinfecție
15	Gestionarea corectă a deșeurilor menajere și periculoase	Procese verbale igienico-sanitare, instruiți, reinstruiți	Întreg personalul	Permanent	Proprii	Ambalaje insufecte și necunoașterea procedurii operaționale
16	Creșterea gradului de instruire a personalului din spital, instruirea și perfecționarea continuă a	Număr cursuri	Șef secție	Permanent	Proprii	Neparticiparea la cursuri și puncte EMC insuficiente





CONSILIUL JUDEȚEAN BRAȘOV

SPITALUL CLINIC JUDEȚEAN DE URGENȚĂ BRAȘOV

Mun. Brașov, Str. Calea București, nr. 25-27. Cod poștal 500326, Jud. Brașov

Tel.: 0268/330022, 0372676271

Fax-uri: 0268/333015, 0372676351

Cont RO 32 TREZ 131 50 41 XXX000280 Trezoreria Brașov:

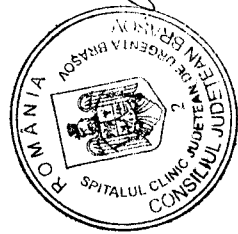
Cod fiscal 4384117

Pagină web: www.hospbv.ro Email: secretariat@spitaluljudeteanbrasov.ro



Consiliul Județean  
Brașov

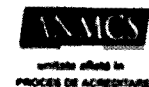
	personalului, accesarea de programe de formare medicală continuă cu finanțare europeană					
17	Respectarea precauțiilor universale de către întreg personalul angajat, inclusiv cel aflat în procesul de învățământ	Instruiri, procese verbale de instruire și procese verbale de observare directă	Medici șefi, as.șef, DJ și SPIAAM	Permanet	Proprii	Neparticiparea la instruire, nerespectarea precauțiilor universale
18	Vaccinarea personalului	Număr persoane vaccinate antigripal și hepatită B	Farmacie, achizițim DFC	Permanet	Proprii sau excepțional DSP	Necolaborarea personalului la campanii, resurse financiare insuficiente





**Consiliul Județean  
Brașov**

**CONSILIUL JUDEȚEAN BRAȘOV**  
**SPITALUL CLINIC JUDEȚEAN DE URGENȚĂ BRAȘOV**  
Mun. Brașov, Str. Călea București, nr. 25-27, Cod poștal 500326, Jud. Brașov  
Tel: 0268/320022, 0372676271  
Fax-uri: 0268/333015, 0372676351  
Cont RO 32 TREZ 131 50 41 XXX000280 Trezoreria Brașov;  
Cod fiscal 4384117  
Pagină web: [www.hospbv.ro](http://www.hospbv.ro) Email: [secretariat@spitaluljudeteanbrasov.ro](mailto:secretariat@spitaluljudeteanbrasov.ro)



## **Realizarea indicatorilor privind serviciile medicale prestate**

### **Monitorizare și evaluare**

Monitorizarea îndeplinirii obiectivelor prevăzute se va realiza în mod continuu de către fiecare structură responsabilă, în parte care pot să-și stabilească și alte instrumente specifice de monitorizare și care își vor nominaliza o persoană care va răspunde direct de realizarea monitorizării.

Toate aspectele semnificative vor fi aduse la cunoștința Comitetului Director în vederea ajustării intervențiilor pe măsura ajustării lor.

În urma îndeplinirii activităților prevăzute, structurile responsabile vor întocmi semestrial câte un raport de evaluare pe care îl vor prezenta spre avizare Comitetului Director.

Acesta, după ce va aviza raportul, îl va prezenta Consiliului de Administrație spre aprobare.

### **Comitet Director**

Manager- jr. Mailat Emil



Director Medical - dr. Orțan Ovidiu-Florin

Director Financiar-Contabil- ec. Dejanu Sorina-Iolanda

Director de Îngrijiri - as. Tiu Erica Denisa